

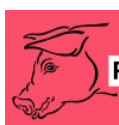
Economische en financiële begrippen en instrumenten

**Driedaagse heropfrissing van theoretische basis en
praktische informatie**

**Torhout - 18, 25 jan en 1 feb '17
Sint-Niklaas - 25, jan 1 en 8 feb '17
Geel - 1, 8 en 15 feb '17**



Vlaanderen
is landbouw & visserij



PC Varkens

www.varkensloket.be

KU LEUVEN

THOMAS
MORE



REMBERT
sint
scholengroep



Biotechnische
& Sport



St-Niklaas



Programma telkens van 13u tot 16u30

DAG 1 FISCALITEIT EN FINANCIERING

- Fiscaliteit en juridische uitbatingsvormen (Bart Delarue; Dimitri Delbeke; Wim Stoops|SBB)
- Financieringsmogelijkheden (Jan de Keyser|BNP Paribas Fortis)

DAG 2 FINANCIËLE ANALYSE

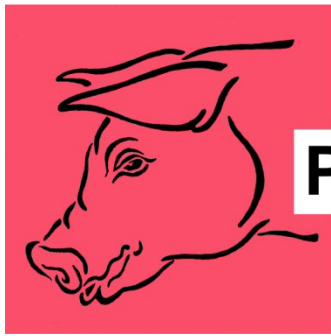
- Balansen, financiële kengetallen en ratio-analyse (Benedicte Sanders; Wim De Roo; Freddy Distelmans|DLV)
- Knipperlichten (Riccy Focke|Boeren op een Kruispunt)

DAG 3 BEDRIJFSECONOMISCHE BOEKHOUDING

- BEB: principes, nut en benchmarking (Jan Verkest|CCAB)
- Ceres boekhouding (Isabelle Degezelle|VIVES)

Deze lessenreeks is een vormingsactiviteit die gesubsidieerd wordt door de Vlaamse overheid en de Europese Unie.





PC Varkens



Praktijkcentra dierlijke productie

Om te komen tot een betere samenwerking en afstemming in het versnipperde landschap van het praktijkonderzoek en voorlichting in de dierlijke sector werden in 2007 op initiatief van de toenmalige minister-president 5 praktijkcentra in de dierlijke sector opgericht: de praktijkcentra rundvee, varkens, pluimvee, kleine herkauwers en bijen. Begin 2007 werd door verschillende actoren die in Vlaanderen bezig zijn met onderzoek en voorlichting in de dierlijke sector de intentieverklaring ondertekend voor de start van o.a. **het Praktijkcentrum Varkens**.

Deze praktijkcentra hebben tot doel een aanspreekpunt te worden voor praktijkkennis en het uitvoeren voor praktijkonderzoek in de dierlijke sector. Door samen te werken en de onderzoeksprogramma's op elkaar af te stemmen kunnen de aanwezige competenties, de bestaande infrastructuur en de voor handen zijnde onderzoeksbudgetten optimaal aangewend worden.

Deze praktijkcentra moeten gezien worden als een overlegplatform waarin de betrokken onderzoeks- en onderwijsinstellingen kunnen werken aan een grotere coördinatie van hun onderzoeksactiviteiten en aan een afstemming van hun communicatie naar de sectoren. Het is het Departement Landbouw en Visserij dat samen met het Instituut voor Landbouw en Visserij (ILVO) de coördinatie van deze praktijkcentra op zich neemt.

De werking berust momenteel op het samen organiseren van studiedagen en het indienen van demonstratieprojecten. Sinds eind 2007 komen ook enkele leden van de praktijkcentra in aanmerking om bij het Vlaams Landbouwinvesteringsfonds steun aan te vragen bij investeringen. Op die manier zijn ze in staat de bestaande infrastructuur aan te passen aan de hedendaagse noden van praktijkonderzoek en demonstratie.

De werking berust momenteel op het samen organiseren van studiedagen en het indienen van demonstratieprojecten. Sinds eind 2007 komen ook enkele leden van de praktijkcentra in aanmerking om bij het Vlaams Landbouwinvesteringsfonds steun aan te vragen bij investeringen. Op die manier zijn ze in staat de bestaande infrastructuur aan te passen aan de hedendaagse noden van praktijkonderzoek en demonstratie.

Op 1 december 2011 werd als versterking van het PCV het "**Varkensloket**" opgericht, de bedoeling van dit aanspreekpunt is dat varkenshouders hier met vragen terecht zullen kunnen en dat het varkensloket daarnaast een coördinerende rol zal spelen binnen het onderzoek en de voorlichting.

Meer info: www.varkensloket.be



Volgende organisaties en personen zijn actief binnen het PraktijkCentrum Varkens:

Proef- en Vormingsinstituut Limburg (PVL) Kaulillerweg 3 3950 Bocholt	Luc Martens Sander Palmans	pvl.bocholt@scarlet.be sander.palmans@pvl-bocholt.be
INAGRO Ieperseweg 87 8800 Roeselare	Mia Demeulemeester Isabelle Vuylsteke	mia.demeulemeester@inagro.be isabelle.vuylsteke@inagro.be
Instituut voor Landbouw en Visserijonderzoek (ILVO) Scheldeweg 68 9090 Melle	Sam Millet Annelies Vannuffel	sam.millet@ilvo.vlaanderen.be annelies.vannuffel@ilvo.vlaanderen.be
UGent- Agrivet Biocentrum Proefhoevestraat 18 9090 Melle	Lydia Bommelé	lydia.bommele@UGent.be
UGent- faculteit Diergeneeskunde, Vakgroep Voortplanting, Verloskunde en Bedrijfsdiergeneeskunde Salisburylaan 133 9820 Merelbeke	Dominiek Maes	dominiek.maes@UGent.be
Zoötechnisch Centrum –KULeuven R&D Bijzondere Weg 12 3360 Lovenjoel	Wouter Merckx	ztc@KULeuven.be
KUL- faculteit Bio-ingenieurswetenschappen Kasteelpark Arenberg 30 3001 Heverlee	Bruno Goddeeris	bruno.goddeeris@KULeuven.be
Thomas More Kempen / (KILTO) Kleinhoefstraat 4 2440 Geel	Jos Van Thielen Bert Driessen	jos.van.thielen@KULeuven.be iosvanthielen@skynet.be bert.driessen@KULeuven.be
Geassocieerde faculteit toegepaste bio- ingenieurswetenschappen, Vakgroep Toegepaste Biowetenschappen Valentin Vaerwyckweg 1 9000 Gent	Dirk Fremaut Stefaan De Smet	dirk.fremaut@UGent.be stefaan.desmet@UGent.be
Vrij Land- en Tuinbouwinstituut (VLTI) Ruddervoordestraat 175 8820 Torhout	Willy Vandewalle Ward Lootens	willy.vandewalle@sint-rembert.be ward.lootens@sint-rembert.be
Broederschool Biotechnische en Sport Weverstraat 23 9100 Sint-Niklaas	Raf Van Buynder	raf_vanbuynder@yahoo.com

Dierengezondheidszorg Vlaanderen (DGZ) Industrielaan 29 8820 Torhout	Tamara Vandersmissen	tamara.vandersmissen@dgz.be
Boerenbond Diestsevest 40 3000 Leuven	Wouter Wytynck	wouter.wytynck@boerenbond.be
Algemeen Boerensyndicaat Industrieweg 53 8800 Beveren-Roeselare	Paul Cerpentier	paul.cerpentier@gmail.com
Vlaams Agrarisch Centrum Ambachtsweg 20 9820 Merelbeke		vac@vac.eu
Vlaamse overheid Departement Landbouw en Visserij Koningin Maria-Hendrikaplein 70 bus 101 9000 Gent	Suzy Van Gansbeke	suzy.vangansbeke@lv.vlaanderen.be
Vlaamse overheid Departement Landbouw en Visserij Koning Albert II -laan 35 (bus 42) 1030 Brussel	Evelien Decuypere	evelien.decuypere@lv.vlaanderen.be
VIVES Campus Roeselare Wilgenstraat 32 8800 Roeselare	Wim Vanhove Isabelle Degezelle	wim.vanhove@vives.be isabelle.degezelle@vives.be
CCBT Karreweg 6 9770 Kruishoutem	Carmen Landuyt	carmen.landuyt@ccbt.be
Vlaamse Piétrain Fokkerij (VPF) Van Thorenburglaan 20 9860 Scheldewindeke	Jürgen Depuydt	jurgen.depuydt@varkensstamboek.be

Wenst u uitnodigingen voor dergelijke studiedagen in de toekomst ook/liever per e-mail te ontvangen?

Laat dit weten via voorlichting@lv.vlaanderen.be, met vermelding van de sectoren die u interesseren (varkens, melkvee,...).



Onze diensten

- Boekhouding
- Fiscaliteit
- Vennootschappen
- Bedrijfseconomisch advies
- Milieuvadvis
- Juridisch advies
- Bouwadvies & samenwerking architecten
- Successieplanning (sinds 2010)

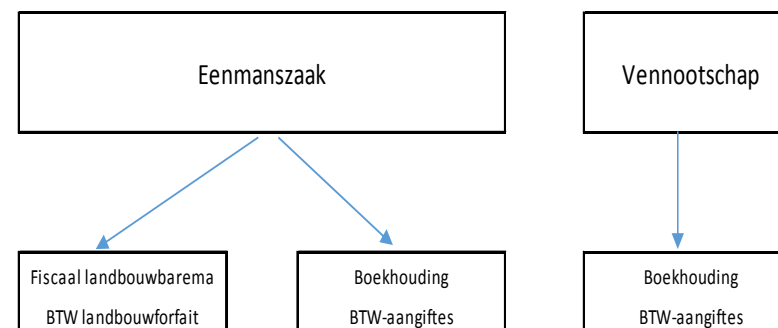


Inhoud

- **Uitbatingsvormen**
 - Natuurlijke persoon (éénmanszaak)
 - Maatschap (feitelijke vereniging)
 - Vennootschap
- **Vennootschap**
 - Verschillende vennootschapsvormen
 - Waarom een (landbouw) vennootschap oprichten?
 - Wat kost een vennootschap?
 - Optimaliseren met flankerende vennootschappen
- **De 10 geboden**



Schematisch





Inleiding

- Veranderingen in beleid, omgeving en markt
 - Gewijzigde barema's
 - Schaalvergroting
 - Hogere risico's
 - Grote inkomensfluctuaties
- Samenwerkingsverbanden
- Vennootschappen
- Flankerende vennootschappen



Uitbatingsvormen

- Fiscale mogelijkheden bij de verschillende uitbatingsvormen

	Natuurlijke persoon Maatschap	LV	BVBA, Comm.V, CVBA,...
Personenbelasting			
- Forfaitair	X	X	O
- Boekhouding	X	X	O
Vennootschapsbelasting	O	X	X

Alle mogelijkheden

- X mogelijk
- X verplicht met BTW boekhouding
- O niet mogelijk
- Conclusie: LV heeft meest fiscale flexibiliteit



Uitbatingsvormen

- Natuurlijk persoon
 - BTW
 - Landbouwforfait
 - Landbouwforfait + vrijstellingsregeling
 - omzet bijk. act. < €25.000
 - BTW boekhouding:
 - kwartaal- of maandaangiften
 - Belastingen
 - Barema: landbouwforfait
 - Boekhouding: ontvangsten - uitgaven



BTW: overgang forfait naar vennootschap

- Forfait → boekhouding:
 - via brief aan BTW-controlekantoor
 - uitwerking bij het verstrijken van de maand volgend op de maand waarin de brief werd verstuurd
 - overgang naar forfait slechts toegelaten vanaf 01/01 van het derde jaar na jaar in dewelke optie uitwerking heeft
- teruggaaf (detaxatie) na inventaris herzieningstermijn gebouwen 15 jaar, roerend 5 jaar



Voorbeeld

Stel start vennootschap per 01/01/2016 van forfaitaire landbouw

In 2014 : bouw loods 200.000 (42.000 BTW)
aankoop tractor 50.000 (10.500 BTW)

Opmaak inventaris (op moment overname)

voorraden (dieren,planten,...)	100.000	6%	6.000
sproeistoffen	10.000	12%	1.200
loods 42.000 BTW betaald x 13/15			36.400
tractor 10.500 BTW betaald x 3/5			6.300

Deze BTW kan dus teruggevorderd worden !

Overgang BTW -> FF : omgekeerde beweging:
BTW te betalen conform zelfde systeem



Voorbeeld

Gevolgen BTW

Investering			
1850 VV à 375 =	700.000 x 21%		147.000
Omzet	640.000 x 6%		+38.400
Biggen	200.000 x 6%		-12.000
Voeders	260.000 x 6%		-15.600
Algemene onkosten	40.000 x 21%		- 8.400
	40.000 x 0%		
Afschrijvingen	<u>35.000</u> x 21%		<u>- 7.350</u>
Resultaat	65.000		
Saldo BTW			- 4.950



Personenbelasting: beroepsinkomsten boekhouding

- Schematisch overzicht:

OMZET
- aankopen
+ beginvoorraad (inventaris)
- eindvoorraad (inventaris)
= BRUTO-WINST
- onkosten (afschrijvingen, personeel, algemeen)
= WINST of VERLIES



Personenbelasting: beroepsinkomsten Forfait

- Schematisch overzicht:

BRUTO-WINST - algemene uitgaven	<i>BAREMA- onderhandelingen fiscus - beroepsgroeperingen</i>
= SEMI-BRUTOWINST (SBW)	
+ toe te voegen belastbare inkomsten (bv. landbouwsteun aan 16,5%) - individueel aftrekbare uitgaven	<i>belastingaangifte</i>
= NETTO-WINST	

- Voorbeelden van in de SBW verrekenende 'algemene uitgaven': zaai- en pootgoed, veevoeders, algemene verliezen, elektriciteit, afschrijving (gebouw en materiaal), ...



Uitbatingsvormen

- De maatschap
 - Definitie
 - “Een maatschap is een vennootschap van 2 of meer personen met een burgerlijk of handelsdoel die geen rechtspersoonlijkheid bezit.”
 - Personen doen inbreng van arbeid en/of kapitaal
 - Personen verdelen winst volgens een overeengekomen verdeelsleutel
 - Geen afzonderlijke entiteit
 - Geen eigen statuut
 - Vennoten zijn onbeperkt en hoofdelijk aansprakelijk
 - Doeleinden
 - Flexibel samenwerken
 - Weinig formaliteiten
 - Successieplanning
 - Tijdelijke samenwerking



Uitbatingsvormen

- De maatschap
 - Kenmerken
 - Geen rechtspersoonlijkheid
 - Onbeperkte aansprakelijkheid
 - Geen minimum kapitaal
 - Geen overdracht van aandelen
 - Bestuur: alle vennoten
 - Lage oprichtingskosten
 - Eigen ondernemingsnummer
 - BTW: forfait of boekhouding
 - Fiscaal: landbouwbarema of fiscale boekhouding
 - Fiscaal transparant (de “vennoten” belast als NP)
 - Flexibele verdeling winst en/of verlies



Uitbatingsvormen

- Waarom een maatschap vermijden?
 - Steeds discussie bij investering in onroerend goed (vb.stal)
 - Investering door maatschap (= onverdeeldheid)
 - Investering door ouders (VLIF nadeel)
 - Investering door opvolgers (geen financiële draagkracht)
 - Recht van natrekking speelt (grondeigenaar = eigenaar van opstal)
 - Problematiek BTW
 - Enkel maatschap heeft actief BTW-nummer
 - Soms liever investering door vennoten
 - Quid bij volgende overgang?
 - Vader bouwt stal maar exploitatie gaat naar maatschap vader + zoon
 - Maatschap bouwt stal en vader gaat op pensioen
 - Herziening BTW bij toep. art. 11 WBTW en niet-volgen gebouw
 - Pro rato terugbetaling van BTW mogelijk
 - Gebouw ter beschikking stellen met BTW



Uitbatingsvormen

- De vennootschap
 - Definitie:
 - “Een vennootschap is een contract op grond waarvan 2 of meer personen overeenkomen iets in gemeenschap te brengen met als doel één of meer nauwkeurig omschreven activiteiten uit te oefenen en met het oogmerk aan de vennoten een rechtstreeks of onrechtstreeks vermogensvoordeel te bezorgen.”
 - Overeenkomst = statuten
 - Gemeenschap = geen individuele eigendom meer van vennoten
 - Inbreng in ruil voor kapitaal, verdeeld in aandelen
 - Vennoten = aandeelhouders
 - Vermogensvoordeel = winst
 - Vennootschap heeft meestal RECHTSPERSOONLIJKHEID



Uitbatingsvormen

- Voorbeeld oprichting vennootschap

- Dhr. Vandeveldde en dhr. Akkermans richten een vennootschap op.
- Dhr. Vandeveldde doet een inbreng in geld van € 50.000 en krijgt hiervoor 50 aandelen.
- Dhr. Akkermans brengt machines, ter waarde van € 50.000, en dieren, ter waarde van € 50.000, in en krijgt hiervoor 100 aandelen.
- De balans van de vennootschap:

ACTIEF		PASSIEF	
Machines	50.000	Kapitaal (EV)	150.000
Dieren	50.000		
Kas	50.000		



Vennootschap

- Vennootschapsvormen

- BVBA
 - Kan door 1 persoon opgericht worden
 - Beperkte aansprakelijkheid van alle vennoten
 - Kapitaal min. € 18.550, waarvan € 6.200 te volstorten (€ 12.400 voor eenpersoons-BVBA)
 - Bestuur: zaakvoerder, eventueel statutair (bijna onafzetbaar)
 - Pachtwet!



Vennootschap

- Vennootschapsvormen

- CVBA
 - Ten minste 3 vennoten
 - Veranderlijk aantal vennoten : makkelijk in/uitreden
 - Dubbele kapitaalstructuur: vast en veranderlijk gedeelte kapitaal
 - Vast gedeelte van kapitaal min. € 18.550, waarvan € 6.200 te volstorten
 - Coöperatieve teruggave (restorno of prijsreductie)



Vennootschap

- Vennootschapsvormen

- Landbouwvennootschap (LV)
 - Doel beperkt tot exploitatie van een land- of tuinbouwbedrijf
 - Kapitaal min. € 6.150
 - Bestuur: beherende vennoten
 - PB of VenB (indien 3 vennoten + kapitaal min. € 30.950)
 - Landbouwforfait of boekhouding
 - Overbrengen van pacht naar vennootschap is pachtoverdracht, behalve voor LV. Pacht blijft bij beherende vennoot.
 - Beperkte overdraagbaarheid aandelen
 - Onderhandse oprichting (tenzij inbreng OG)



Vennootschap

- Vennootschapsvormen
 - Gewone commanditaire vennootschap (Comm.V.)
 - Eenvoudig en goedkoop
 - Minimum 2 vennoten (1 beheerend en 1 stille)
 - Stille vennoten: beperkte aansprakelijkheid
 - Beheerend vennoten: onbeperkte aansprakelijkheid
 - Geen minimumkapitaal
 - Onderhandse oprichting (tenzij inbreng OG)
 - Vennootschap onder firma (VOF)
 - Idem Comm.V. met enig verschil:
 - Enkel beheerend vennoten



Vennootschap Inhoud

- Doeleinden
- Waarom vennootschap oprichten?
 - Fiscale motieven voor oprichting
 - Vennootschap om bedrijf te splitsen
 - Vennootschap om registratierechten te vermijden
 - Vennootschap om meer VLIF steun te krijgen
- Wat kost een vennootschap?
- Optimaliseren met flankerende vennootschap



Doeleinden

- Doeleinden
 - Continuïteit van het bedrijf - overname
 - Om samen te werken
 - Beperken aansprakelijkheid
 - Fiscale redenen
 - Pachtoverdracht (LV) en pachtaftrek
 - Om het bedrijf te splitsen (bvb BTW)
 - Om registratierechten te vermijden



Waarom vennootschap?

- Continuïteit van de onderneming
 - De leiding is bij een LV steeds in handen van beherend vennoot ongeacht de aandelen
 - Het bedrijf kan steeds verder gezet worden zelfs als er discussie over vermogen (aandelen) is tgv. overlijden of echtscheiding.
- Samenwerking van personen en vermogens
 - Analoog aan maatschap maar (L)V heeft rechtspersoonlijkheid en een maatschap heeft geen rechtspersoonlijkheid
 - Ouders kunnen vermogen inbrengen zelfs zonder zeggingschap
 - Overdrachten van aandelen kan geleidelijk en volgens voorafgaande afspraak
- Aansprakelijkheid bij een LV
 - Beheerend vennoten onbeperkt maar niet hoofdelijk aansprakelijk
 - Stille vennoten beperkt aansprakelijk ten belope van hun inbreng
 - Indien je aansprakelijkheid verder wil inperken zijn andere vennootschapvormen (BVBA) beter



Fiscale motieven

• Tarief VenB

- Algemeen tarief: 33,99%
- Verlaagde tarieven
 - 24,98% op schijf van € 0 - € 25.000
 - 31,93% op schijf van € 25.000 - € 90.000
 - 35,54% op schijf van € 90.000 - € 322.500
- Bijzonder tarief voor geheime commissielonen
- Geen gemeentebelasting
- Vermeerdering bij gebrek aan voorafbetalingen



Fiscale motieven

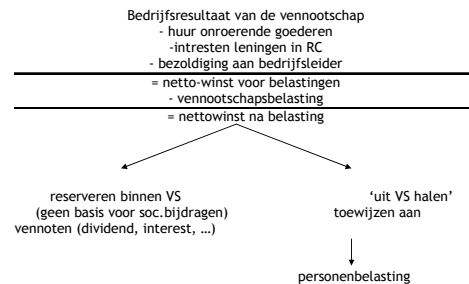
• Tarief VenB

- Verlaagde tarieven - voorwaarden
 - Winst kleiner dan € 322.500
 - Geen financiële vennootschap
 - Aandelen vennootschap voor niet meer dan 50% in handen van één of meerdere vennoottschappen
 - Vennootschap maakt geen deel uit van een groep waartoe een coördinatiecentrum behoort
 - Dividend kleiner of gelijk aan 13% van het gestort maatschappelijk kapitaal
 - Voorbeeld
 - > Kapitaal: € 25.000
 - > Dividend > € 3.250 → winst belast aan 33,99%
- Loon zaakvoerder of bestuurder min. € 36.000 of tenminste de helft van winst wanneer dat het belastbaar inkomen van de vennootschap minder dan € 36.000 bedraagt.



Fiscale motieven

▪ Schema:



- Vennootschapsbelasting op winst van de vennootschap én;
- Personenbelasting op inkomen vennoot (!)



Fiscale motieven

• Bedrijfsleidersbezoldiging

- aftrekpost voor vennootschap
- beroepsinkomen in hoofde van bedrijfsleider en belast in personenbelasting
- sociale bijdragen

• Huur onroerende goederen

- Vergoeding voor gebruik onroerend goederen
- Aftrekbaar voor vennootschap
- Belastbaar in PB als onroerend inkomen
 - tenzij wanneer herkwalficatie als beroepsinkomen
 - > 5/3 van het gerevaloriseerd KI
- Belastbaar op KI als maximum pacht prijs niet wordt overschreden.



Fiscale motieven

- Pacht
 - Geen pachtoverdracht bij LV
 - Pachtoverdracht noodzakelijk bij vennootschappen behalve bij LV
 - Zeer belangrijk argument bij grondgebonden bedrijven
 - Grondgebonden rundvee en akkerbouw gaan niet goed samen in BVBA, wel in LV
 - Pachtprijs
 - Aftrekbaar voor vennootschap
 - Verhuurder is landbouwer → beroepsinkomen
 - Verhuurder is geen landbouwer → onroerend inkomen
 - Algemeen: lange pachten worden fiscaal gestimuleerd maar daar wordt te weinig gebruik van gemaakt



Fiscale motieven

- Pacht landbouwgronden

	Duur	Pachtprijs	Fiscaal voor verpachter	Intrestaftrek voor verpachter
Gewone pacht	9 jaar	Max. pacht	Geïndexeerd KI	Aftrekbaar
Notariële pacht > 18 jaar	> 18 jaar	+ 36% (18 jaar) + 42% (21 jaar) + 50% (25 jaar) + 50% (27 jaar)	Vrij (O.V. is bevrijdend)	Niet aftrekbaar
Loopbaanpacht	> 27 jaar	+ 50%	Vrij (O.V. is bevrijdend)	Niet aftrekbaar
Plantage		Niet van toepassing		



Fiscale motieven

- Pacht bedrijfsgebouwen

	Duur	Pachtprijs	Fiscaal voor pachter	Intrestaftrek voor verpachter
Gewone pacht	9 jaar	Max. pacht	Niet aftrekbaar in forfait	Geïndexeerd KI
Notariële pacht > 18 jaar	> 18 jaar	+ 18% (18 jaar) + 21% (21 jaar) + 25% (25 jaar) + 25% (27 jaar)	Niet aftrekbaar in forfait	Geïndexeerd KI
Loopbaanpacht	> 27 jaar	+ 25%	Niet aftrekbaar in forfait	Vrij (O.V. is bevrijdend)



Fiscale motieven

- Dividenden

- Vergoeding van het kapitaal
- Uitkering van de winst met inhouding RV (30%, voor aandelen uitgegeven in geld vanaf 1.07.2013 is dit 15%)
- Bedrag bepaalt mee het tarief van de VenB
- Geen berekeningsbasis voor sociale bijdragen
- **Tenzij toepassing liquidatiereserve: mogelijkheid tot uitkering dividenden 15% roerende voorheffing mits voorschot 10% en wachtperiode 5 jaar.**



Fiscale motieven

- **Intresten**
 - Vergoeding van het vreemd vermogen (RC)
 - Binnen bepaalde grenzen aftrekbaar
 - RV van 27% (vanaf 01/01/2017 : 30%)
 - Venoot kan leningen toestaan aan vennootschap
 - Aftrekbaar voor vennootschap
 - Venoot betaalt 27 % RV en geen Sv



Fiscale motieven

- **Nadelen vennootschapsbelasting**
 - Afzonderlijk tarief van 16,5% is niet van toepassing
 - Ontheigening, premies (MTR, zoekkoeien, beheersovereenkomsten) , verkoop productierechten, VLIF
 - Bij vennootschappen geldt een afzonderlijk tarief van 5% op toegekende kapitaal- en rentesubsidies VLIF
 - Geheime commissielonen
 - Geen seizoenslonen
 - Geen belastingsvrije som

Liquidatiebelasting bij ontbinding vennootschap : vanaf 01.10.2014 : 25% ; voorheen 10% (tenzij toepassing liquidatiereserve = regularisatie op bestaande reserves) !



Bedrijf splitsen

- Oorspronkelijk fiscaal landbouwbarema & bedrijf BTW forfait behouden
- Belangrijke investeringen bij voorkeur in BTW boekhouding
- Mogelijkheid om bedrijven op te splitsen



Registratierechten vermijden

- **Algemeen**
 - Verkoop van aandelen gebeurt zonder registratierechten (= roerend)
 - Schenking van aandelen 3% (rechte lijn) of 7% (bevrjndend)
 - **Schenking familiale onderneming ovv aandelen: 0% (bevrjndend)**

 - Inbreng van roerend goed 0%
 - Inbreng van onroerend goed 0%
 - Inbreng van roerend goed voor bewoning 10%
 - Gemengde inbreng (onroerend + schuld) 10%



Kostprijs vennootschap

• Oprichting

	BVBA/NV/ Comm. VA	CVOA/VOF/ CommV	CVBA	LV
Notaris	Ja	Nee (uitz. O.G.)	Ja	Nee (uitz. O.G.)
Bedrijfsrevisor	Ja	Nee	Ja	Nee
Financieel plan	Ja	Nee	Ja	Nee
Registratie- rechten	Ja	Ja	Ja	Ja
Diversen	Ja	Ja	Ja	Ja



Kostprijs vennootschap

• Registratierechten

- 0% bij inbreng
- 10% bij gemengde inbreng van onroerend + schuld (dure drempel!!)

• Voorbeeld

Inbreng in vennootschap	Materiaal	+ € 100.000
	Grond + serre	+ € 250.000
	Schulden	- € 200.000
	NETTO INBRENG	+ € 150.000
Registratierechten	0% op € 150.000	€ 0
	10% op (250.000 x 200.000) /350.000	€ 14.286



Kostprijs vennootschap

• Werkingskosten van (L)V in VenB

- Administratie
 - Dubbele boekhouding
 - Opmaken van jaarrekening
 - Balans
 - Resultatenrekening
- Publicatie
 - Benoemingen
 - Wijziging statuten
- Indien vennootschap onderworpen aan wet op jaarrekening
 - Iedereen heeft mogelijkheid om resultaat van vennootschap te raadplegen
 - Niet voor LV in PB



Kostprijs vennootschap

• Sociaal statuut

- Verzekeringsplicht natuurlijke personen
 - Vennoten (stille/werkende)
 - Stille: niet verzekeringsplichtig
 - Werkende: verzekeringsplichtig op belastbaar inkomen
 - Mandatarissen (zaakvoerder/bestuurder)
 - Verzekeringsplichtig op belastbaar inkomen
- Verzekeringsplicht vennootschap
 - Jaarlijkse bijdrage:
 - € 347,50 voor kleine vennootschappen
 - € 868,00 voor vennootschappen met balanstotaal > € 646.787,86



Optimaliseren met flankerende vennootschap

- Aanschaf bepaalde kapitaalgoederen (machines)
- Gebrek aan marktkracht
 - Drukken van aankooprijzen
 - Opwaarderen verkooprijzen
- Openen van nieuwe markten
 - Vb. stroomcoöperaties
- Vermogensbeheer
 - Vb. patrimonium onderbrengen in vennootschap
- Fiscale redenen
 - Vb. loonwerkvennootschap
- ...



Optimaliseren met flankerende vennootschappen

- Machinecoöperaties
- Loonwerkvennootschap
- Patrimoniumvennootschap
- Vennootschap voor energievoorziening



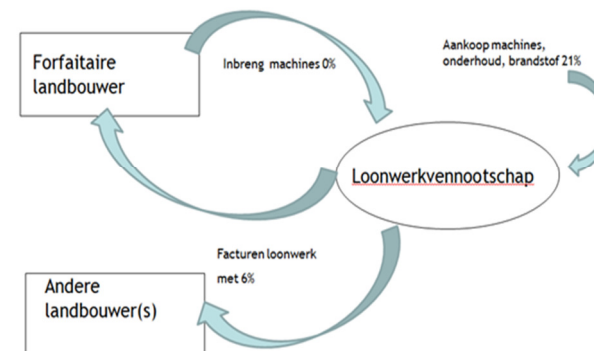
Optimalisatie: loonwerkvennootschap

- Wat?
 - Naast landbouwbedrijf wordt vennootschap opgericht waarin machinepark wordt ondergebracht, van waaruit loonwerk voor eigen bedrijf én/of bedrijven van derden wordt verricht.
 - Beoogde doelen
 - Optimalisatie inzet van materiaal en machines
 - Optimalisatie fiscale loonwerkafrek



Optimalisatie: loonwerkvennootschap

Principe loonwerkvennootschap





Optimalisatie: loonwerkvennootschap

- Voordelen/nadelen
 - Voordelen
 - Mogelijkheid tot recuperatie BTW
 - Opvulling loonwerk forfaitair landbouwbedrijf tot € 430/ha
 - Afschrijving machines
 - Uitbreiding doel met andere activiteiten
 - Nadelen
 - Geen VLIF-toelage op aankoop machines
 - Bijkomende administratieve kost
 - Teruggave kapitaalpremie bij inbreng machines in vennootschap (stopzetting VLIF)
 - Loonwerkfacturen dienen betaald te worden (met 6% BTW)



Optimalisatie: patrimoniumvennootschap

- Wat?
 - Naast landbouwbedrijf wordt vennootschap opgericht waarin de gronden en/of gebouwen in VE of vruchtgebruik of ander zakelijk recht worden ingebracht en/of aangekocht
 - Beoogde doelen:
 - Vruchtgebruik afschrijven
 - Verhuren aan exploitatie aan hogere huurprijzen
 - Patrimoniumbeheer/successieplanning



Optimalisatie: vennootschap energievoorziening

- Wat?
 - Vennootschap waarin verwarming voor eigen bedrijf + productie van elektriciteit wordt ondergebracht (zonnepanelen, pocketvergister, koolzaadolie, windmolen,...)
 - Beoogde doelen
 - BTW-recuperatie
 - VLIF behoud exploitatiebedrijf
 - Optimaal premies benutten
 - Schaalgrootte / financierbaarheid



Optimalisatie: vennootschap energievoorziening

- De meest aangewezen vennootschapsvorm is BVBA of CVBA
- Voordelen/nadelen
 - Voordelen
 - BTW-recuperatie
 - VLIF toelage indien zelfvoorzienend
 - Beperking aansprakelijkheid
 - Investeringsaftrek
 - Samenwerkingsverband → schaalgrootte
 - Ecologiepremie
 - Nadelen
 - Geen VLIF-steun indien energieboer
 - Andere premies, maar call-systeem
 - Extra administratieve kost
 - Financierbaarheid

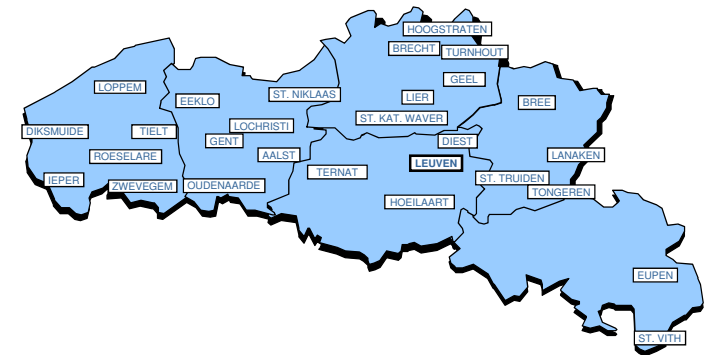


De 10 geboden

- I. Neem uw tijd
- II. Verzamel informatie
- III. Maak geld vrij
- IV. Betrek er uw volledige familie in
- V. Hou het zakelijk
- VI. Benader het probleem niet eenzijdig
- VII. Maak er geen prestigezaak van
- VIII. Maak er maatwerk van
- IX. Samenwerking loont
- X. De ideale oplossing bestaat niet



SBB-kantoren





Financieringsmogelijkheden Varkenshouderij

agriculture@bnpparibasfortis.com



Diverse fasen in een kredietdossier



Fase 1 : Voorbereiding

Fase 1 : **voorbereiding** van uw kredietaanvraag

- Welke **soorten** krediet zijn er en welk heeft men nodig ?
- **Hoeveel** wil/kan men krijgen ?
- Kredietvormen ?
- Hoe gaat men dat **terugbetalen** ?
- **Business plan** ?
- Wat zijn de belangrijkste **zekerheden/waarborgen** die de bank kan/zal vragen ?

Soort krediet ?

Veel gehoorde uitspraken :

- “ een kaskrediet is veel te **duur** “
- “ een krediet **vaste voorschotten** (straight loan) is het beste krediet want het is niet duur en moet niet terugbetaald worden “
- “ de bank wil mij een lange termijn krediet verkopen want dat is duurder en **daar verdient ze meer op** “
- “ je kunt best een lange termijn krediet nemen met een **zo lang mogelijke** duurtijd, dan heb je minder druk op je cash “



Soort krediet ? Algemeen principe

WAT heeft men nodig ?

Soort krediet = afhankelijk van het te financieren actief

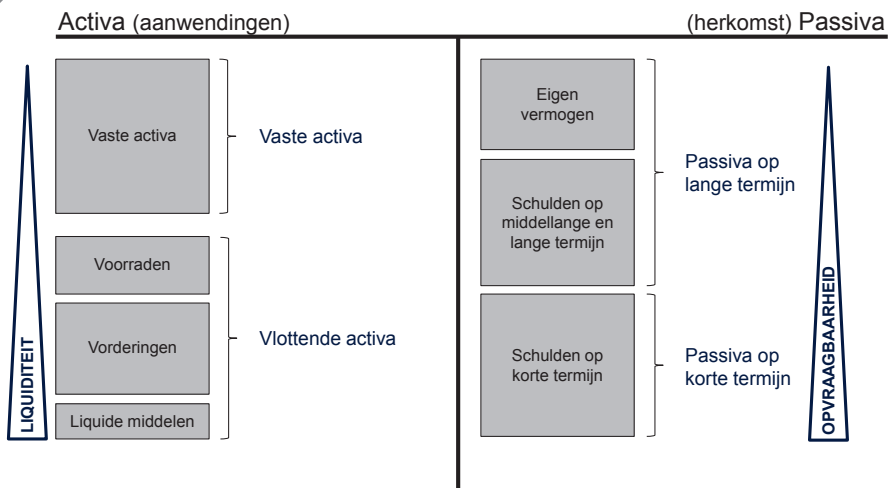
Duurtijd van het krediet < of = levensduur te financieren actief

Welk soort krediet kiezen ?

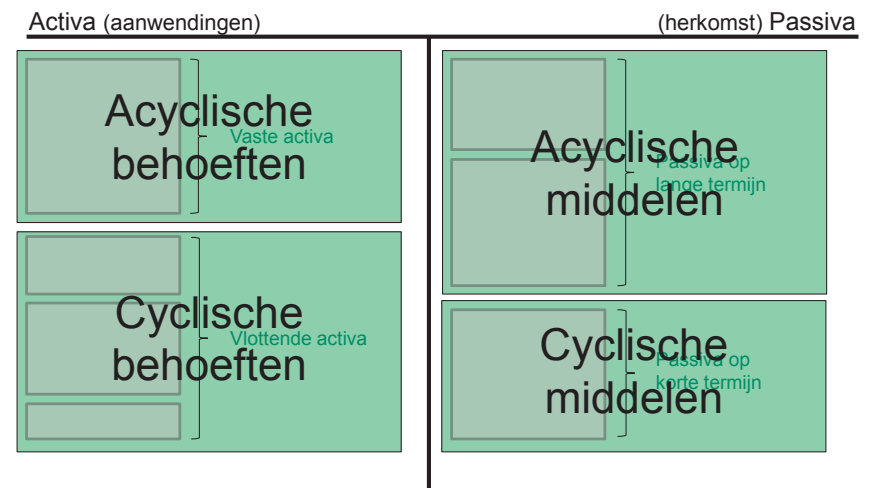
- Financieren van **vaste activa** : via **lange termijn** krediet
- Te financieren activa = gebouw, tractor ...
- Te financieren via een krediet op afbetaling (KOA), investeringskrediet (IK) of roll over
- Alternatief : leasing
- Financiering van **vlottende activa** : via **korte termijn** krediet
- Te financieren activa = vnl. voorraden en vorderingen
- Te financieren via kaskrediet (KK) en/of vaste voorschotten (straight loan, flexikrediet, landbouwseizoenskrediet...)
- Alternatief : factoring



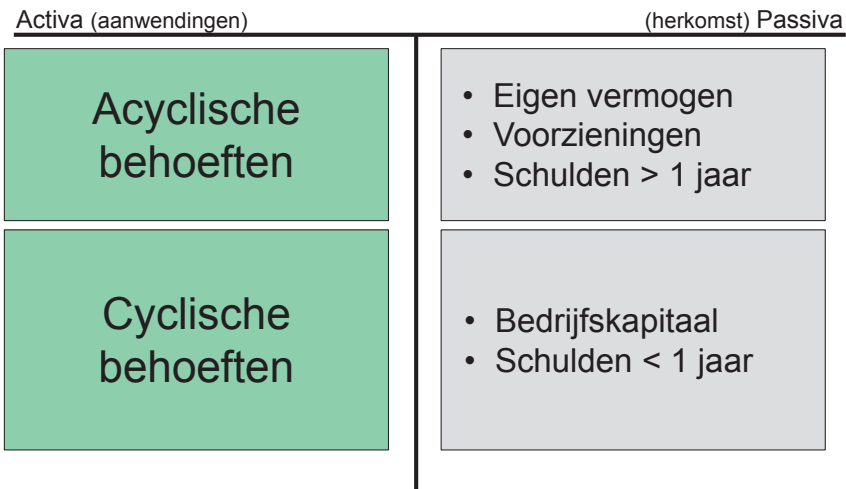
Balans



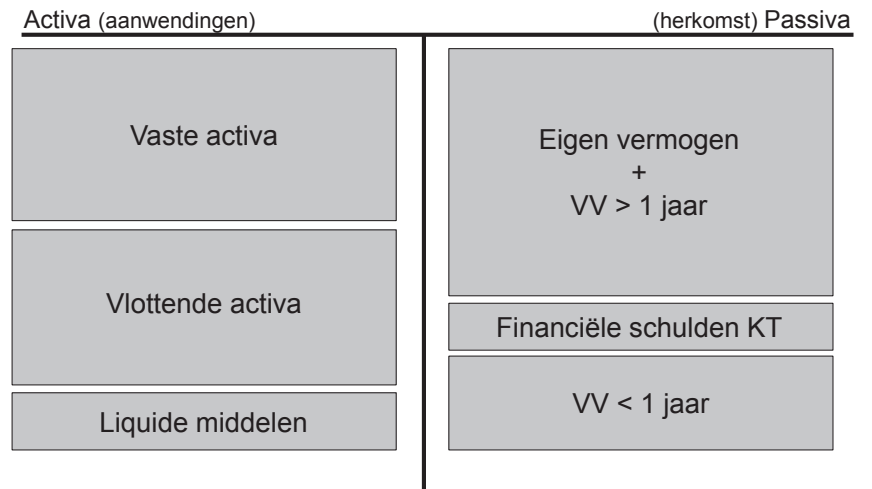
Welke grote balansindelingen kan men vaststellen?



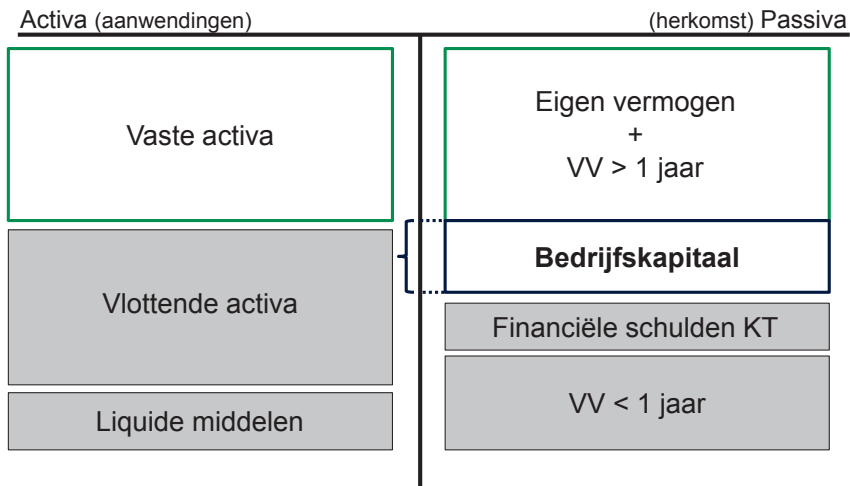
Hoe worden deze behoeften gefinancierd?



Wat is 'bedrijfskapitaal' (BK) ?



Wat is 'bedrijfskapitaal' (BK) ?



Wat is bedrijfskapitaal ?

Vlottende activa – Korte termijn passiva

Nadelen van negatief bedrijfskapitaal ?

- Vaste activa deels gefinancierd met schulden op KT ! – kans op liquiditeitsproblemen !
- Noodzakelijke investeringen kunnen in het gedrang komen omdat de onderneming reeds teveel kredieten heeft !
- Wet Laruelle = bank is verantwoordelijk voor de keuze van de kredietvorm !



Lange termijn versus korte termijn kredieten

Lange termijn kredieten :

- Investeringskrediet
- Krediet op afbetaling
- Leasing
- Roll over = wentelkrediet

Kredieten die een korte termijn financieren

- Kaskrediet
- Straight loan
- Fiscale en sociale kredieten op afbetaling



Terugbetalingscapaciteit

- Toont business plan voldoende terugbetalingscapaciteit (TBC) voor terugbetaling bestaande en nieuwe kredieten ?
- Is er een plan B (wat als de omzetevolutie niet gerealiseerd wordt) ?
- Is er voldoende buffer ?
- Heeft bedrijf / aandeelhouder bijkomende eigen middelen om eventuele tekorten op te vangen



Belangrijkste zekerheden / waarborgen

Uitgangspunt : de bank wil een voorrecht op het actief dat zij financiert met aanvullend eventueel een persoonlijke borgstelling

- **Hypothecaire volmacht is goedkoper dan een hypotheek maar biedt voor de bank minder zekerheid :**
- een andere bank kan een hypotheek nemen op hetzelfde onroerend goed (wat de kredietnemer in feite niet mag toestaan) en zo voor de hypothecaire volmacht komen indien deze niet tijdig is omgezet
- Bij omzetting tot hypotheek kan de overheid eerst hypotheek nemen als er onbetaalde fiscale schulden zijn
- Indien er geen effectieve hypotheek is, kan het goed zelfs verkocht worden zonder dat de bank het weet ! --- daarom wordt er meestal met een 'getuigenhypotheek ' gewerkt (= hypotheek voor een relatief klein bedrag)
- Hoe langer de duurtijd van het krediet, hoe meer hypotheek (en minder volmacht)



Fase 2 : opmaak kredietdossier – hoe werkt de bank ?

De bank analyseert elk dossier in feite op dezelfde manier. Zij stelt de volgende drie vragen :

WIE – wie is de kredietnemer ?

WAT – wat wordt gevraagd en waarom ?

HOE – hoe gaat het krediet terugbetaald worden ?



Parameters voor kredietverlening

Basisvoorwaarde voor bankieren is wederzijds vertrouwen

- Alle gegevens op tafel leggen
Krediet = credere = geloofwaardigheid
Ben ik de kredieten waard ?
Is er geloof in het bedrijf / in de persoon ?

Volgens Van Dale :

- “ vertrouwen in het betaalvermogen van een persoon of onderneming “
- “ vertrouwen dat iemand inboezemt “

Zelf overtuigd zijn van het project en ons overtuigen

Landbouwer = ondernemer

- Strategie bepalen en onderbouwen
- Project in detail uitwerken
- Bank overtuigen
- Financiering rond maken



Hoe wordt er naar een financiering gekeken ?

Het project plaatsen tegenover

- DE ONDERNEMER
- individuele bedrijf
- sector



Kracht van de ondernemer

- + financiering
 - vermogen
 - liquiditeit
 - rentabiliteit

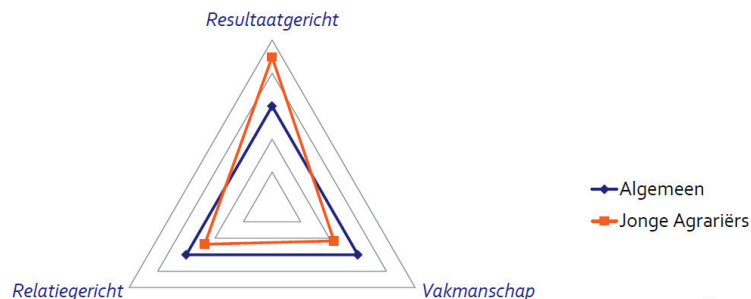
+ waarborgen (er worden geen kredieten gegeven enkel op basis van waarborgen --- Ondernemer/Bedrijf/Project zijn bepalend !)



Algemeen beeld

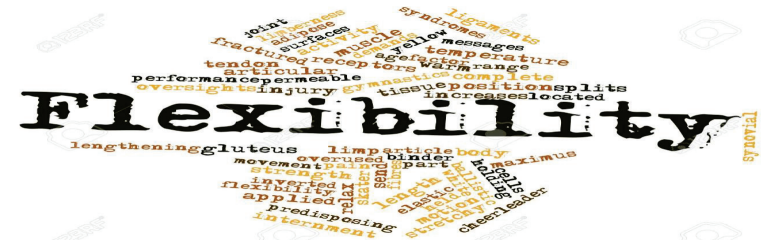
Oriëntatie van veel (jonge) boeren ligt op inzet en presteren

- Harde werkers, van oudsher veel bezig met werken, uren maken en resultaat halen
- Dat gaat ten koste van:
 - Aandacht voor samenwerken en netwerken
 - Aandacht voor vernieuwingen in de sector en opleiding



Flexibiliteitsscan

- Omgeving relatief onvoorspelbaar ervaren
- Ondernemers zijn operationeel erg flexibel
 - * Technologie biedt voldoende flexibiliteit
 - * Vernieuwen loont
 - * Best presterende bedrijven hebben vooral goede antennefunctie
- Land- en tuinbouw scoort LAAG op strategische flexibiliteit
 - * Bedrijfscultuur conservatief
- Meeste ondernemers hebben bedrijf niet goed afgestemd op omgeving



Fase 3 : negotiëren ?

Eventueel te negotiëren, bijvoorbeeld :

- **Bedrag** : vereiste eigen inbreng ? Negotiëren o.b.v. solvabiliteit.
 - **Kredietvorm** : straight loan i.p.v. kas ?
 - **Zekerheden** : hypothecaire volmacht i.p.v. hypotheek ?
 - **Rentevoet**
 - **Duurtijd**
- Belangrijk : toekennen van een krediet = aangaan van een lange termijn relatie = kijk dus verder dan het aangevraagde krediet



Fase 4 : opvolging

Na de kredietbeslissing, keuze van de bank en de effectieve opname van het krediet, zal de bank dit krediet van nabij opvolgen (Basel-normen)

Knipperlichtensystemen = proactieve aanpak

Belangrijk : kasplanning (volatiliteit)



Waarom financieren in de landbouw?



Redenen

AGRIFood

$$\text{Solvabiliteit} = \frac{\text{eigen vermogen}}{\text{totale vermogen}} \times 100$$

veerkr8cht



Hoe garanderen we -duurzame- voedselzekerheid?

Voedselzekerheid = een thema die ons allemaal raakt
 Wereldbevolking : groeit , leeft langer en w° gemiddeld steeds welvarender
 Gevolg : vraag naar voedsel stijgt tot 2050 met 60% !
 Uitdagingen : grondstoffen beperkter – ombouw nr akkerland lastiger – ecologische voetafdruk doen dalen
 Gevolg : met minder méér produceren

 **9.600.000.000**
 mensen in 2050 2015: 7,3 miljard

Vergroot de beschikbaarheid van voedsel

Iedere maand krijgt de wereld er **5 miljoen** monden extra te voeden bij



Het **landbouwareaal** per hoofd van de bevolking is sinds de jaren 60 gehalveerd

Er moet **meer geproduceerd worden** met minder impact op het milieu

Verbeter de toegang tot voedsel

Meer dan 800 miljoen mensen lijden **permanent honger**

158 pasgeborenen/min waarvan 154 in groeiende bevolkingsgroepen in opkomende en ontwikkelings-regio's

1/3 van het wereldwijd geproduceerde voedsel wordt **verspild** door gebrek aan kennis en verkeerde behandeling, vervoer of opslag

Stimuleer gebalanceerde voeding

Ieder jaar sterven meer dan **3.000.000** kinderen de honger dood

Meer dan **1,4 miljard** mensen hebben overgewicht, 1/3 daarvan heeft obesitas

Circa **1 op de 6** Amerikanen lijdt aan een voedsel-gelateerde ziekte

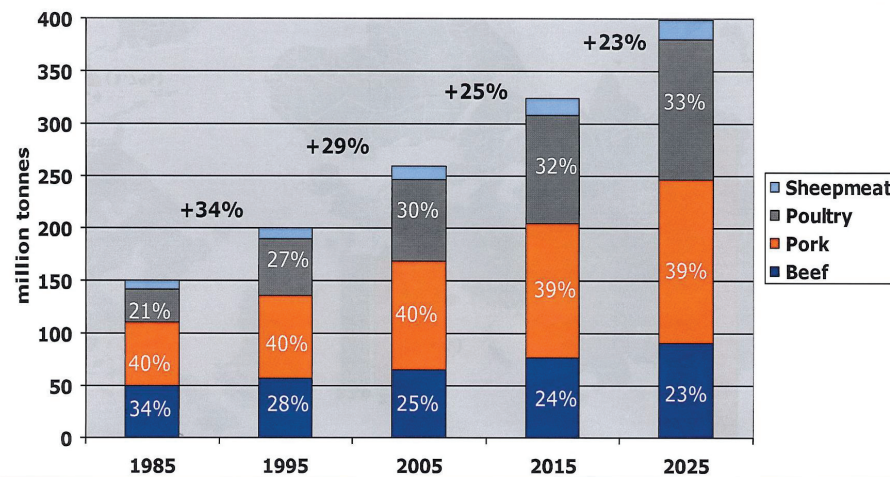
Verbeter de stabiliteit

Prijzen van agrarische grondstoffen **blijven pieken**

Waardecreatie is ongelijkmatig verdeeld binnen de keten

Dalend aantal boeren
 > Iedere 20 jaar verdubbelt het aantal mensen dat afhankelijk is van 1 boer
 > Op iedere 350 mensen in New York is er maar 1 boer die voedsel produceert

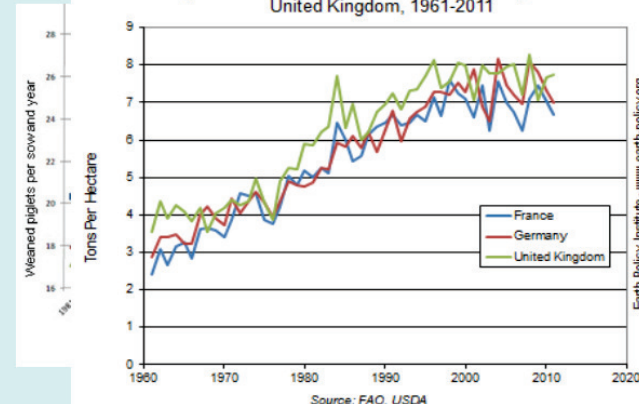
Ontwikkeling mondiale vraag naar vlees



Maatschappelijke rol landbouw in het verleden

• Focus op: Productie en Productiviteit/ Efficiëntie

Figure 7-1. Wheat Yields in France, Germany, and the United Kingdom, 1961-2011

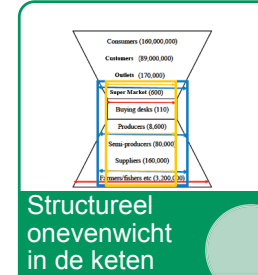


Hedendaagse verwachtingen

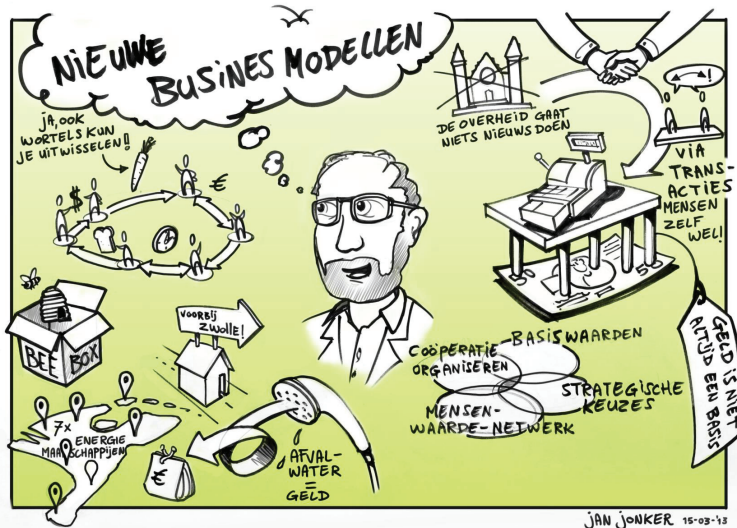
- Koersverandering:
 - **MARKTGERICHT PRODUCEREN** ↑ ↑
 - Creëren van toegevoegde waarde



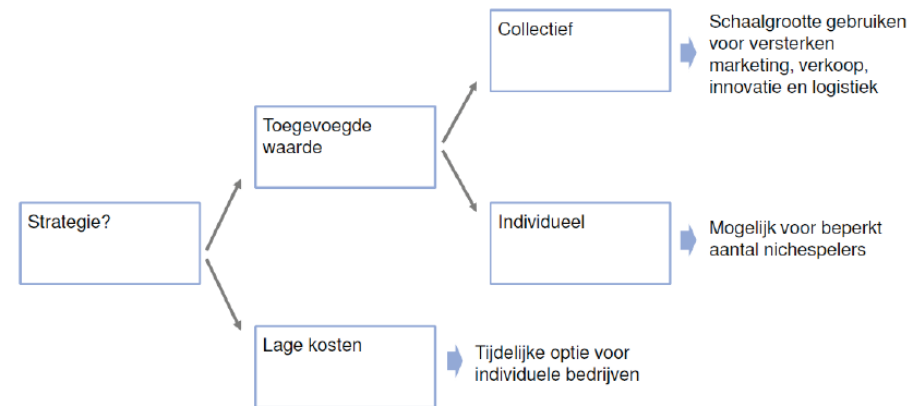
Knelpunten



Nieuwe Businessmodellen



Strategische keuzes



Toekomstig model



Varkenshouderij

Globalisering van de varkenshouderij zet verder door.
Waardevolle stukken versus minder waardevolle stukken
(vierkantsverwaarding) -- geopolitiek en wisselkoerseffecten !

5 trends zijn zichtbaar :

1. Tweedeling in de behoeften van consumenten
2. Varkensvleesconsumptie in NW-EU neemt af
3. Vleesconcepten en vraaggestuurde ketens ontwikkelen zich verder
4. Internationalisering en een toename van food-chauvinisme
5. Verhoogde kostprijs in Vlaanderen (milieu)



Varkenshouderij

Trends dwingen ondernemers om **'keuzes'** te maken

1. Vraaggestuurde ketens met vleesconcepten
2. Reguliere ketens die zich steeds meer op buitenlandse afzet richten

Echter beide modellen hebben te maken met dezelfde **knelpunten** :

- Stijgende milieukosten
- Toenemend belang van diergezondheid
- Ruimtelijke ordening die steeds minder ruimte laat

Varkenshouder

Ondernemerschap

Duurzaamheid



Wat wil ik ?

Kernwaarden

Verschil
maken/waarde(ring)

Vakmanschap



Wat kan ik ?

Competenties

Samen of alleen ?

Ontwikkelingsruimte



Wat weet ik ?

Kennis

Trends

Signalen



Alles wordt transparanter!





Besluit

Agrarisch ondernemers staan voor stevige uitdagingen. Belangrijke thema's zijn:

- rentabiliteit
- verduurzaming
- innovaties
- maatschappelijk draagvlak
- bedrijfsoverdracht

De consument zoekt intussen bewuster naar de beste prijs-kwaliteitsverhouding, maar is ook bereid meer te betalen voor producten die gemak, genot, duurzaamheid en gezondheid vertegenwoordigen. Hier kunt u als agrarisch ondernemer op verschillende manieren op inspelen. En dat betekent keuzes maken.



Dank voor uw aandacht



BNP PARIBAS
FORTIS

Uw partner in agrarisch ondernemen



Balansen, financiële kengetallen en ratio-analyse

Benedicte Sanders
DLV Accountants



Sanders Accounting & Consulting



Kantoor Brugge



Kantoor Oostende



Kantoor Knokke

Gespecialiseerd in landbouw sinds 1978

Benedicte Sanders – juriste & fiscaliste Sanders Accounting & Consulting



Programma

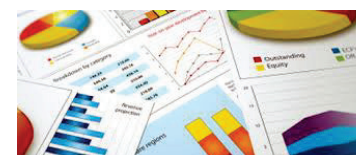
Balansen, financiële kengetallen en ratio-analyse

- Inleidende begrippen en voorbeelden
- Financiële aandachtspunten voor het landbouwbedrijf



Doelstelling

- Belang duidelijk maken van opmaken en analyseren van cijfers van de onderneming
- Inleiding tot het “lezen” van een balans en resultatenrekening
- Inleiding tot enkele belangrijke financiële ratio's en kengetallen



Boekhouding en jaarrekening

Boekhoudwet

- Elke onderneming voert een naar aard en omvang passende boekhouding
 - algemeen rekeningstelsel: maar aanpassing volgens aard en omvang bedrijf
- Registratie in cijfers van activiteiten van de onderneming tot nuttige financiële informatie
- Principe = dubbel boekhouden
 - Uitz. : natuurlijke personen (eenmanszaak), gewone commanditaire vennootschappen, vennootschappen onder firma mogen een vereenvoudigde boekhouding voeren (kasboek, aankoopjournaal, verkoopjournaal)
- Jaarlijks inventaris opmaken

Boekhouding en jaarrekening

Landbouwsector



Boekhouding en jaarrekening

Landbouwsector

- Eenmanszaken → niet verplicht dubbele boekhouding te voeren
 - (Enkelvoudige) boekhouding + inventaris indien aangifte belastingen op basis van inkomsten en uitgaven
 - BTW-boekhouding indien geen landbouwregeling inzake btw
- Landbouwvennootschappen (LV)
 - Indien personenbelasting : boekhouding of forfait
 - Indien vennootschapsbelasting : dubbele boekhouding
- BVBA, NV, Commanditaire Vennootschap, VOF
 - Altijd onderworpen aan vennootschapsbelasting → in praktijk dus dubbele boekhouding

Boekhouding en jaarrekening

Jaarrekening

- Samenvatting van de boekhouding en inventaris
- Neerleggen binnen 7 maanden na afsluitdatum boekjaar
- Publicatie Balanscentrale enkel voor vennootschappen:
 - vb. NV, BVBA, CVBA, 'grote' VOF, ...

<https://www.nbb.be/nl/balanscentrale>

40				1	EUR	
NAT	Datum neerlegging	Nr.	Biz	E	D	VOL 1.1

JAARREKENING IN EURO

NAAM: _____

Rechtsvorm: _____

Adres: _____ Nr.: _____ Bus: _____

Postnummer: _____ Gemeente: _____

Land: _____

Rechtspersonenregister (RPR) - Rechtbank van Koophandel van _____

Internetadres: http://www. _____

Ondernemingsnummer: _____

DATUM: ____/____/____ van de neerlegging van de oprichtingsakte OF van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutairewijziging vermeldt.

JAARREKENING goedgekeurd door de algemene vergadering van ____/____/____ met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van ____/____/____ tot ____/____/____

Vorig boekjaar van ____/____/____ tot ____/____/____

De bedragen van het vorige boekjaar zijn / zijn niet " identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de onderneming, van de BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN

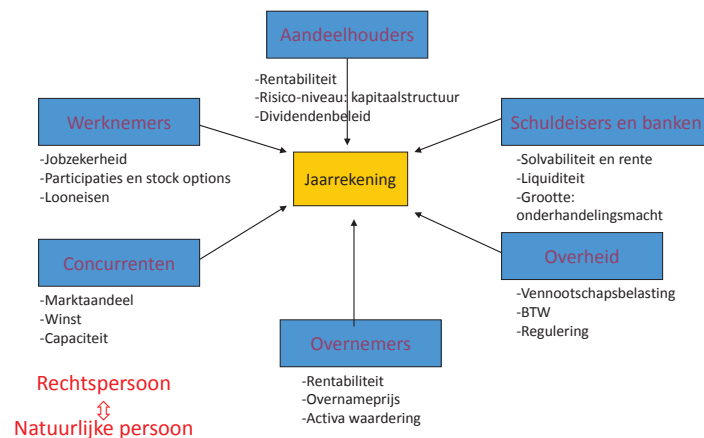


Boekhouding en jaarrekening

Doel

- Externe jaarrekening versus interne jaarrekening
- Informatie verschaffen aan bedrijfsleiding
 - Via eigen balansen en resultatenrekeningen aangevuld met specifieke kengetallen van belang voor het bedrijf en de sector
- Informatie verschaffen aan diverse stakeholders via jaarrekening en evt. interne balansen
 - Kredietinstellingen
 - Leveranciers
 - Klanten
 - Overheden (VLIF, fiscus, ...)
 - Concurrenten (collega landbouwers)

Boekhouding en jaarrekening



Boekhouding en jaarrekening

Onderscheid financial accounting en management accounting

- Financial accounting
 - Voor publicatie, externe stakeholders
 - Standaardisatie om interpretatie en vergelijking mogelijk te maken
 - Conform BGAAP regels (*Belgische algemeen aanvaarde boekhoudregels*)
 - Wettelijke verplichting
- Management accounting
 - Voor bedrijfsleiding en meer gespecificeerd
 - Evt. bedrijfseconomische boekhouding:
 - bv. kostprijs voeder per kg, gemiddelde opbrengst vleesvarkens, ...

Belangrijke begrippen

- Balans, Resultatenrekening
- Activa, Passiva
- Vaste activa, vlottende activa
- Eigen vermogen, schulden op lange en korte termijn
- Bedrijfsopbrengsten en –kosten, financiële kosten
- Solvabiliteit, liquiditeit en rentabiliteit

Balans

Overzicht van het vermogen van een onderneming

- Activa
 - Aanwending van de middelen
 - Bezittingen van de onderneming
 - Werkmiddelen om haar activiteiten uit te oefenen
 - Passiva
 - Herkomst van de middelen van de onderneming
 - Eigen vermogen (inbreng in geld, inbreng in natura, opgebouwde reserves, ...)
 - Vreemd vermogen (bank, win-win-lening, rekening-courant zaakvoerder, ...)
- = Momentopname : situatie op welbepaalde moment
- Afsluitdatum boekhouding
 - Tussentijdse balans

ACTIVA = PASSIVA

Balans – eenvoudig voorbeeld

ACTIVA		PASSIVA	
		Kapitaal	20.000,00
Bankrekening	20.000,00		
Totaal activa	20.000,00	Totaal passiva	20.000,00

Balans

BALANS

BALANS	
VASTE ACTIVA Oprichtingskosten Immateriële vaste activa Materiële vaste activa Financiële vaste activa	EIGEN VERMOGEN Kapitaal Reserves Overgedragen winst/verlies
VLOTTENDE ACTIVA Vorderingen op méér dan 1 jaar Voorraden Handelsvorderingen Overige vorderingen Liquide middelen	VREEMD VERMOGEN Schulden op méér dan 1 jaar Financiële schulden Handelsschulden Schulden op ten hoogste 1 jaar Financiële schulden Handelsschulden Fiscale en sociale schulden Overige schulden
TOTAAL DER ACTIVA	TOTAAL DER PASSIVA

LIQUIDITEIT

OPEISBAARHEID

Balans - praktijkvoorbeeld

ACTIVA		PASSIVA	
VASTE ACTIVA	500.000	EIGEN VERMOGEN	185.000
IMMATERIELE VASTE ACTIVA	50.000	KAPITAAL	100.000
		- Volstort kapitaal	
MATERIELE VASTE ACTIVA	450.000	RESERVES	75.000
- Terreinen en gebouwen	415.000	- Wettelijke reserve	10.000
- Installaties, machines en uitrusting	25.000	- Beschikbare reserves	65.000
- Meubilair en rollend materieel	10.000	OVERGEDRAGEN WINST/VERLIES	0
VLOTTENDE ACTIVA	300.000	KAPITAALSUBSIDIES	10.000
VORDERINGEN OP MEER DAN EEN JAAR	0		
- rekening-courant		SCHULDEN	615.000
VOORRADEN	150.000		
VORDERINGEN OP TEN HOOGSTE EEN JAAR	120.000	SCHULDEN OP MEER DAN EEN JAAR	500.000
- Handelsvorderingen (klanten)		- Financiële schulden (vb. leningen)	
LIQUIDE MIDDELEN	25.000	SCHULDEN < 1 JAAR	115.000
- Bankrekening		Schulden > 1 jaar die binnen het jaar vervallen	45.000
OVERLOPENDE REKENINGEN	2.500	Handelsschulden	55.000
		Belastingen, sociale schulden	12.500
		OVERLOPENDE REKENINGEN	2.500
TOTAAL DER ACTIVA	800.000	TOTAAL DER PASSIVA	800.000

Resultatenrekening

Winst of verlies van het boekjaar

- Opbrengsten verminderd met de kosten
- Resultaat van onderneming over een bepaalde periode (bv boekjaar van 1 januari tot 31 december)

Resultatenrekening

Resultatenrekening → 3 soorten resultaten

- Bedrijfsresultaten
 - Resultaat van de dagelijkse werking van de onderneming ("core-business")
- Financiële resultaten
 - Financiële opbrengsten verminderd met financiële kosten
- Uitzonderlijke resultaten
 - Occasionele inkomsten en uitgaven

Resultatenrekening - schema

RESULTATENREKENING

Bedrijfsopbrengsten (vb verkopen varkens, biggen, gewassen, ...)

Bedrijfskosten _____ (vb aankopen voeder, loonwerk, diverse kosten, ...)

Bedrijfsresultaat

Financiële opbrengsten (vb intresten bankrekening, ontvangen dividend, rentesubsidie, ...)

Financiële kosten _____ (vb intresten op lening, ...)

Financieel resultaat

Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening

Uitzonderlijke opbrengsten (vb meerwaarde op verkochte machine, ...)

Uitzonderlijk kosten _____ (vb brandschade aan gebouw, diefstal machine, ...)

Uitzonderlijk resultaat

Resultaat van het boekjaar voor belastingen

Resultatenrekening – praktijkvoorbeeld (1)

RESULTATENREKENING		2016
BEDRIJFSOPBRENGSTEN		
Omzet (facultatief)		70 825.000
BEDRIJFSKOSTEN(-)		
- Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen, diensten en diverse goederen (facul.verm)	60/61	675.000
- Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	62	50.000
- Afschr.en dev.oprichtingskosten,IMVA en MVA	630	65.000
Waardeverm.op voorr, bestell uitv.en handelsvord(toevoeg.+ ,terugn.-)	631/4	
Voorz. risico's en kosten(toevoeg.+ , terugn.-)	635/7	
Andere bedrijfskosten	640/8	3.000
BEDRIJFSWINST/VERLIES(+/-)		9901 32.000

Resultatenrekening – vervolg

BEDRIJFSWINST/VERLIES(+/-)	9901	32.000
FINANCIELE OPBRENGSTEN	75	16.000
FINANCIELE KOSTEN(-)	65	30.000
WINST/VERL UIT GEWONE BEDR.ACT. VR BEL.(+/-)	9902	18.000
UITZONDERLIJKE OPBRENGSTEN	76	2.000
UITZONDERLIJKE KOSTEN(-)	66	
WINST/VERL BOEKJAAR VR BEL.(+/-)	9903	20.000
BELASTINGEN OP RESULTAAT(-)(+)	67/77	6.800
WINST/VERLIES VAN HET BJ(+/-)	9904	13.200

Afschrijvingen

- Boekhoudkundig kost van investering spreiden over een bepaalde termijn



Afschrijvingen

- Boekhoudkundig kost van investering spreiden over een bepaalde termijn

Voorbeeld: aankoop tractor voor 100.000 euro

1. 100.000 euro betalen aan verkoper

2. Kost niet in 1 jaar opnemen:

- vb. gebruik over 5 jaar, dus kost spreiden over 5 jaar:
20.000 euro per jaar in kost in de resultatenrekening

Financiële analyse

Wat is het doel van financiële analyse?

Boekhouden = registratie ↔ Financiële analyse = interpretatie

Wat houdt financiële analyse o.a. in?

- Liquiditeit, solvabiliteit en rentabiliteit
- Horizontale en verticale analyse
- Bronnen en aanwendungen van vermogen
- Verklaringen en oorzakelijke verbanden

Financiële kengetallen en ratio's

Financiële kengetallen

- Winst (voor of na belasting) of verlies van de onderneming
 - Wat houdt de onderneming over na belastingen
- Eigen vermogen
 - Kapitaal + reserves
- Omzet
 - Totaal bedrag aan verkopen binnen een bepaalde periode

Financiële cijfers vergelijken over verschillende periodes en analyseren

Financiële kengetallen en ratio's

Winst van het boekjaar na belastingen

- VB. : winst = 13.200 euro
- Is winst zoals verwacht (beter/slechter)?
- Wat was de winst vorig jaar (en jaar daarvoor) ?
- Wat is de prognose voor volgend jaar ?
- Wat is de bestemming van de winst ?
 - Reserveren binnen vennootschap = aanleggen van reserves < eigen vermogen
 - Uitkeren aan aandeelhouders = dividenden
 - Vergoeding van de zaakvoerders/bestuurders = tantièmes

Financiële kengetallen en ratio's

Eigen vermogen

- VB. : EV = 185.000 euro > 0
- Positief eigen vermogen is goed
- Kapitaal < eigen vermogen
 - Door winst te maken heeft onderneming haar eigen vermogen kunnen verhogen
- Negatief eigen vermogen
 - Door (opeenvolgende) verliezen is het eigen vermogen gedaald tot onder het ingebrachte kapitaal
 - Verliezen zijn zelfs groter dan ingebrachte kapitaal
- Evolutie van het eigen vermogen ?

Financiële kengetallen en ratio's

3 belangrijke ratio's

- Liquiditeit
 - Kan de onderneming haar schulden op korte termijn afbetalen ?
- Solvabiliteit
 - Financiële structuur van de onderneming door verhouding van eigen vermogen en vreemd vermogen te bekijken
- Rentabiliteit
 - Is de onderneming winstgevend ?

Financiële kengetallen en ratio's

Liquiditeit

Current ratio		<u>Vlottende activa</u>		
		Schulden < 1 jaar		
Current ratio		<u>300.000</u>	=	2,61
		115.000		



- Liquiditeit > 1 is goed : korte termijn schulden kunnen worden betaald met vlottende activa van de onderneming

Financiële kengetallen en ratio's

Liquiditeit

Quick ratio		<u>Vlottende activa*</u>		
		Schulden < 1 jaar		
Quick ratio		<u>145.000</u>	=	1,26
		115.000		

* exclusief voorraden en overlopende rekeningen

- Liquiditeit > 1 is goed : korte termijn schulden kunnen worden betaald met vlottende activa van de onderneming

Financiële kengetallen en ratio's

Solvabiliteit

Solvabiliteit		<u>Eigen vermogen</u>	x	100	
		Totaal vermogen			
Solvabiliteit		<u>185.000</u>	x	100	= 23%
		800.000			



- Hoe hoger de solvabiliteit, hoe minder de onderneming afhankelijk is van door derden verstrekte middelen
- Hefboomeffect : investeren met vreemd vermogen nuttig zolang opbrengst van de investering hoger is dan de kost van het vreemd vermogen

Financiële kengetallen en ratio's

Rentabiliteit

Rentabiliteit	$\frac{\text{Netto winst}}{\text{Eigen vermogen}}$	x	100		
Rentabiliteit	$\frac{13.200}{185.000}$	x	100	=	7,14%



- Rendement van de aandeelhouders op de investering, zijnde het eigen vermogen
- Rendement voldoende om activiteit te verantwoorden of kan eigen vermogen beter in andere belegging/activiteit worden geïnvesteerd ?

Financiële kengetallen en ratio's

Cashflow

Winst na belastingen vermeerderd met niet-kaskosten

- Niet-kaskosten :
 - Afschrijvingen (= boekhoudkundig)
 - Waardeverminderingen en voorzieningen

Vrije cashflow

Winst na belastingen vermeerderd met niet-kaskosten en verminderd met uitgaven die geen kosten zijn

- Uitgaven maar geen kost :
 - kapitaalsaflossingen van leningen
 - investering betaald met eigen middelen, ...
- Vb : $13.200 + 65.000 - 45.000$ (aflossing krediet in 2016) = 33.200

Financiële kengetallen en ratio's

Cashflow ≠ (fiscale) winst/verlies

- Kapitaalaflossingen beïnvloeden resultaat van de onderneming niet maar zijn wel een kasuitgave
 - = balansrekening (niet resultatenrekening): 42-rek
- Investering → slechts geleidelijk in resultaat genomen
 - Afhankelijk van de afschrijvingstermijn (bv. tractor 7 jaar, stal 20 jaar, ...)
- Negatieve vrije cashflow kan bijgevolg toch gepaard gaan met positief boekhoudkundig en fiscaal resultaat en dus belastingen
- Opletten voor daling van de liquiditeit ! (vlottende act./schulden <1jr)

Financiële kengetallen en ratio's

Aantal dagen klantenkrediet

- Berekent de gemiddelde termijn waarin klanten van de onderneming betalen
- $(\text{Handelsvordering} / \text{omzet (incl btw)}) \times 365$ dagen
- VB. : $(120.000 / 825.000 \times 1,06) \times 365$ dagen = 50 dagen

Financiële kengetallen en ratio's

Aantal dagen leverancierskrediet

- Berekent de gemiddelde termijn waarin de onderneming haar leveranciers betaalt
- $(\text{Handelsschulden} / \text{kostprijs goederen en diensten (incl btw)}) \times 365 \text{ dagen}$
- VB. : $(55.000 / 675.000 \times 1,06/1,21) \times 365 \text{ dagen} = 26,5 \text{ dagen}$

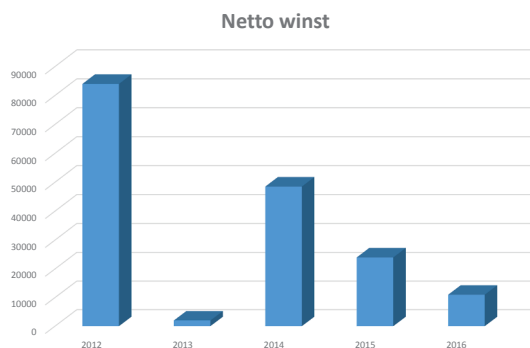
Financiële analyse

Vergelijking cijfers over verschillende periodes

- Wat is de reden van een grote schommeling tussen 2 jaren ?
 - BV. plotse stijging nettowinst : is het uitzonderlijk ?
- Is er een continue daling of stijging van de nettowinst ?
 - Wat is de reden / oorzaak van de continue evolutie ?
 - Wat kan er eventueel gedaan worden om een negatieve evolutie tegen te gaan ?

Financiële analyse

Vergelijking cijfers over verschillende periodes

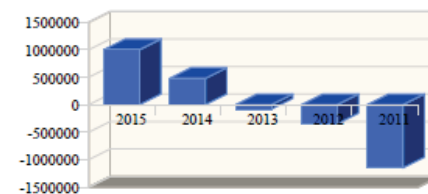


Financiële analyse

Tijdsanalyse

Eigen vermogen

2015	2014	2013	2012	2011
1.003.701,00	480.317,00	-83.808,00	-349.755,00	-1.151.634,00



Financiële analyse

Horizontale analyse

Resultatenrekening

	2015	2014	2013	2012	2011	
Bedrijfsopbrengsten	70/74	105,01	99,64	96,87	99,34	100,00
Omzet	70	105,01	99,64	96,87	99,34	100,00
Toename (afname) in de voorraad goederen in bewerking en gereed product en in de bestellingen in uitvoering	71					
Geproduceerde vaste activa	72					
Andere bedrijfsopbrengsten	74					
Bedrijfskosten	60/64	104,86	101,35	100,88	97,46	100,00
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	60	85,80	70,77	72,80	89,75	100,00
Aankopen van handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	600/8	89,31	72,88	73,83	95,61	100,00
Afname (toename) van de voorraad	609	-39,27	-0,45	38,15	-107,48	100,00
Diensten en diverse goederen	61	107,58	104,61	106,28	105,50	100,00
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	62	115,53	113,20	109,20	98,98	100,00
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	630	120,77	118,36	118,18	106,72	100,00

Financiële analyse

Verticale analyse

	2015	2014	2013	2012	2011	
Bedrijfsopbrengsten	70/74	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00
Omzet	70	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00
Toename (afname) in de voorraad goederen in bewerking en gereed product en in de bestellingen in uitvoering	71	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Geproduceerde vaste activa	72	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Andere bedrijfsopbrengsten	74	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Bedrijfskosten	60/64	87,74	89,54	91,67	88,36	88,03
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	60	3,44	3,00	3,17	3,81	4,22
Aankopen van handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	600/8	3,48	3,00	3,12	3,94	4,10
Afname (toename) van de voorraad	609	-0,05	-0,00	0,05	-0,13	0,12
Diensten en diverse goederen	61	54,99	56,36	58,89	57,01	53,68
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	62	21,10	21,79	21,62	19,11	19,18
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	630	6,20	6,41	6,58	5,80	5,39

Aandachtspunten

Alarmbelprocedures Vennootschapswetgeving !



- 1) Daling van het netto actief (volstort kapitaal + reserves) tot beneden de helft van het geplaatst maatschappelijk kapitaal
 - 2) en bij daling van het netto actief tot beneden een vierde van het geplaatst maatschappelijk kapitaal
- Raad van bestuur moet Algemene Vergadering inlichten !
 - Algemene Vergadering moet beslissen
 - Ofwel overgaan tot ontbinding
 - Ofwel mogelijke maatregelen voorstellen tot verbetering van de financiële toestand van de vennootschap

Tips

Bronnen voor informatie

- www.nbb.be/nl/balanscentrale
 - Rubriek : Consult
- http://www.ejustice.just.fgov.be/tsv_pub/index_n.htm
 - Bijlagen rechtspersonen bij Belgisch Staatsblad

Tips

Bronnen voor informatie

- Companyweb



- Informatie over alle vennootschappen die hun jaarrekening moeten neerleggen en publiceren
- Inclusief ratio's, vergelijking over verschillende jaren, ...

Tips



Financiële gegevens

	Evolutie		
	2015	2014	2013
Kapitaal	€ 1.239 mi	€ 1.239 mi	€ 1.238 mi
Eigen vermogen	€ 31.164 mi	€ 36.011 mi	€ 39.145 mi
BrutoMarge	€ 151 mi	€ 504 mi	€ 475 mi
Winst/Verlies	€ 925 mi	€ 1.675 mi	€ 1.749 mi
Personeel	196	194	165

KERNGEGEVENS	Jaarrekening			
	2015	2014	2013	2012
Aantal personeelsleden op de afsluitingsdatum	9086	196	194	165
Omzet (facultatief)	70	957.887.587	835.844.992	796.655.771
Winst/Verlies van het boekjaar(+/-)	9904	924.509.863	1.674.504.083	1.748.957.436
Begindatum van het boekjaar	2015-01-01	2014-01-01	2013-01-01	2012-01-01
Afsluitingsdatum van het boekjaar	2015-12-31	2014-12-31	2013-12-31	2012-12-31
Datum van de algemene vergadering	2016-04-27	2015-04-29	2014-04-30	2013-04-24
Datum neerlegging van de jaarrekening	2016-05-27	2015-05-22	2014-05-14	2013-05-21
Aard van het schema	Volledig	Volledig	Volledig	Volledig
Valuta	EUR	EUR	EUR	EUR

Tips

Financiële analyse – samenvatting:

1. Boekhoudwet
2. Jaarrekening: belangrijk document voor vele partijen (banken, klanten, leveranciers, overheid,...)
 - Balans
 - Resultatenrekening
3. Ratio's die inzicht geven in balans en resultatenrekening.
 - "Inzicht in hoe goed uw onderneming het doet"

BELANGRIJK:

boekhoudkundige **input** (papierwinkel – facturen enz)

verschilt van

boekhoudkundig **inzicht** (ratio's)

Ken uw eigen bedrijf

Neem samen met uw boekhouder minstens 2 keer per jaar uw cijfers en ratio's door

Dank voor uw aandacht



Sanders Accounting & Consulting

Benedicte Sanders

benedicte@sandersaccounting.be

059 55 00 59



v.z.w. Centrum voor agrarische
boekhouding en bedrijfsleiding

Bedrijfseconomische boekhouding : principes- nut en benchmarking

Februari 2017
Ir. Jan Verkest
Directeur CCAB



CCAB vzw : aparte entiteit binnen de groep
Landbouwkrediet en verzorgt een landbouwservice
voor de land- en tuinbouwers

Rechtstreeks aan de klant of ter ondersteuning van de
agenten van Crelan



- 1 . Inleiding
- 2 . Soorten boekhoudingen
- 3 . Nut van de bedrijfseconomische
boekhouding : intern-extern
- 4 . Principes
- 5 . Economische kengetallen
- 6 . Benchmarking

1. Inleiding :

- Is mijn bedrijf winstgevend?
- Hoeveel verdien ik per jaar of per uur ?
- Hoe evolueert mijn bedrijf gedurende de laatste jaren ?
- Doet mijn buurman het beter of slechter ?
- Zijn bijkomende investeringen mogelijk ?
- Specialiseren , groeien of herorienteren ?
- Wat is mijn bedrijf waard ?
- Hoe “rijk” ben ik ?

Waar vind ik deze informatie ?

- Gegevens moeten door de bedrijfsleider **zelf** verzameld worden : facturen , zelf gegevens noteren,.....
- De” verwerking “van de gegevens kan zelf of gedeeltelijk zelf gedaan worden of kan uitbesteed worden (opm. : kostprijs boekhouder!)

1. Inleiding :

- Waar vind ik deze informatie ?
- Over welke cijfers beschikt de bedrijfsleider ?
- Welke cijferbronnen

Over welke cijfers beschikt de bedrijfsleider ?

- Startende bedrijven : ofwel cijfers overlater ofwel opstart volledig nieuw bedrijf ...
- Gevestigde bedrijven : voldoende informatie beschikbaar
- *Pas op : zelf recente cijfers geven steeds een beeld van het verleden !!*

Welke cijferbronnen ?

- Fiscale bronnen : altijd en op ieder bedrijf aanwezig
- Bedrijfseconomische bron
- Andere bronnen : bedrijfsplannen(opm.: dit zijn ver- en bewerkte cijfers)
- Sector studies

Fiscale boekhouding :

2.1. Soorten :

Vennootschappen = vennootschapsboekhouding of dubbele boekhouding

Natuurlijke persoon = eenmanszaak(maatschap)

2. Soorten boekhoudingen :

- Fiscale boekhouding:
- Bedrijfseconomische boekhouding : zie verder

Opmerking : wat vind ik erin terug ?

Vennootschappen :

- Balans
- Resultatenrekening
- Mogelijkheid van berekenen van ratio's
- Niet : - afzonderlijke bedrijfstakken
– geen technische getallen

Vennootschappen :

- +-15 % van alle land- en tuinbouwbedrijven
- +- helft van den vennootschappen = landbouwvennootschap en hiervan kiest meer dan 50% voor de personenbelasting i.p.v. de vennootschapsbelasting !!!

2.3.fiscale bronnen eenmanszaak:
of heb ik voldoende aan deze gegevens ?

- **BTW –listing** = op alle bedrijven aanwezig
- Wat ontbreekt er?
 - ✓ Enkel verkopen (geen kosten!!)
 - ✓ Verkopen > 250 € en geen particuliere verkopen
 - ✓ Geen premieontvangsten in opgenomen
 - ✓ Omzet varieert per jaar
 - ✓ Enkel vermelding van BTW nr. koper

2.2. eenmanszaak :

- Valt binnen de personenbelasting !
- Keuze : aangifte op basis van de landbouwbarema's (+-65% van de bedrijven) of fiscale boekhouding (+-20%) (enkelvoudige boekhouding)
- Eventueel BTW=boekhouding gecombineerd met aangifte landbouwbarema

2.3.fiscale bronnen eenmanszaak:
of heb ik voldoende aan deze gegevens ?

- **BTW- boekhouding** = wanneer inkomsten zelf verder aangegeven worden op basis landbouwbarema's
 - ✓ Geen premies
 - ✓ Geen kosten waarop geen BTW : sociale bijdrage/ verzekeringen /..;
 - ✓ Geen opsplitsing per bedrijfstak
 - ✓ Geen balans
 - ✓ Geen inventaris

2.3.fiscale bronnen eenmanszaak:
of heb ik voldoende aan deze gegevens ?

- **Fiscale boekhouding** = één boekhouding voor btw en inkomstenbelasting
- ✓ Wel alle inkomsten en kosten mogelijk te boeken
- ✓ Geen opsplitsing per bedrijfstak
- ✓ Geen kengetallen
- ✓ Gebruik van fiscale regels: (voorbeeld degressieve afschrijving)

2.3.fiscale bronnen eenmanszaak:
of heb ik voldoende aan deze gegevens ?

- **Landbouwbarema aangifte** = inkomsten aangeven op basis van **gemiddelde inkomsten** vastgelegd in het barema en maar **beperkt deel** van de kosten individueel te vermelden **met beperkingen** in aftrekbedrag bovendien
- ✓ Onvoldoende basis voor bedrijfssturing !!

2.3.fiscale bronnen eenmanszaak:
of heb ik voldoende aan deze gegevens ?

- Fiscale boekhouding = enkel tot doel om te voldoen aan de fiscale verplichtingen !!
- “minimalisatie boekhouding “ = hoe lager de winst , hoe minder belasting er moet betaald worden !

2.3.fiscale bronnen eenmanszaak:
of heb ik voldoende aan deze gegevens ?

- **Stand van de rekeningen** = verschil begin en eindsaldo per jaar
- ✓ Is er een afzonderlijke bedrijfsrekening?
- ✓ Hoe worden privé uitgaven betaald?
- ✓ Geen beeld van inventariswijzigingen
- ✓ Alle uitgaven / inkomsten geboekt ?
- ✓ Geen verrekening afschrijvingen

2.3.fiscale bronnen eenmanszaak:
of heb ik voldoende aan deze gegevens :besluit

- De fiscale gegevens alleen zijn ofwel te beperkt en meestal compleet onvoldoende !!

3.1.1. beeld van alle inkomsten van het bedrijf

- ✓ Alle verkopen
- ✓ Alle premies
- ✓ Sommige eenmalige inkomsten (bijv. : kapitaalspremie / verzekeringspremie)
- ✓ Inventariswijzigingen
- ✓ Eigen ruwvoederteelten
- ✓ Inkomsten te verminderen met aankopen vee

3. Nut van de bedrijfseconomische boekhouding :intern = voor het eigen bedrijf

3.1. beeld van alle inkomsten maar vooral van **alle** kosten van het bedrijf

3.1.2. beeld van alle kosten van het bedrijf

- Strikte indeling van de kosten
- Nodig om vergelijkbare cijfers te bekommen
- Indeling in :
 - Variabele of operationele kosten
 - Vaste of structurele kosten met deel fictieve kosten

☐ Variabele kosten

= het deel van de kosten waarvan de omvang afhankelijk is van de omvang van de activiteiten van het bedrijf

Voorbeeld = meer zeugen dan ook meer krachtvoederkosten

Voorbeeld : meer ha mais dan ook hogere zaadkosten

☐ Variabele kosten :

- Bij akkerbouwteelten :
 - ✓ Zaad of plantgoed
 - ✓ Meststoffen
 - ✓ Fyto
 - ✓ Loonwerk
 - ✓ Seizoenslonen
 - ✓ Huur materiaal en machines
 - ✓ energiekosten

☐ Variabele kosten :

- Bij varkenshouderij :
 - ✓ Krachtvoeder
 - ✓ Ruwvoeder
 - ✓ Strooisel
 - ✓ Veearts
 - ✓ Dekgelden
 - ✓ Verwarming/energie
 - ✓ Sanitel/sanitair fonds/rendac ...
 - ✓ Waterheffing/mestafzet/mestverwerking ...

☐ Vaste kosten :

- Deel van de kosten die niet veranderen (of maar gering veranderen) met de omvang van de productie
- Voorbeeld : afschrijvingskost van de zeugenstal voor 500 zeugen verandert niet ook als er maar 400 zeugen aanwezig zijn

☐ Vaste kosten :

- ✓ Afschrijving gebouwen
- ✓ Afschrijving machines / trekkers
- ✓ Afschrijving installaties/inrichting
- ✓ Afschrijving NER-dv
- ✓ Betaalde pachten
- ✓ Algemene onderhoudskosten
- ✓ Betaalde arbeid (vast contract)

☐ Fictieve kosten :

- Fictief = deze kosten moeten wel be- en verrekend worden , maar er staat geen effectieve betaling tegenover
- Het zijn vergoedingen voor de geleverde arbeid door de bedrijfsleider en medewerkende familieleden en voor hun geïnvesteerd kapitaal in het bedrijf (mat/geb/dieren... en gronden)

☐ Vaste kosten (vervolg)

- ✓ Diverse kosten
 - Verzekeringen
 - Lidgelden
 - Abonnementen
 - Telefoon/gsm/internet
 - Bedrijfskledij
 - Autokosten
 - Boekhouding/advieskosten
 - Algemene energie
 -

☐ Fictieve kosten:

- **Fictieve lonen** :gebaseerd op het aantal VAK (=volwaardige arbeidskracht die 1800 u/j presteert) en op een bruto uurloonkost van +- 15€

Opmerking : registreer aantal gewerkte uren! Ieder gepresteerd uur telt !

□ Fictieve kosten:

- **Fictieve intrest** : een aangerekende rente op de waarde van het geïnvesteerde kapitaal (meestal : 5 %) (gebouwen/materiaal/aanplantingen/.../vee /bedrijfskapitaal en dit deel van het inkomen is bestemd om de belegde kapitalen in zijn bedrijf te vergoeden

3.2. bedrijf : opgesplitst in verschillende bedrijfstakken

- Welke bedrijfstakken scoren goed ?
- Welke bedrijfstakken scoren niet of minder goed ?
- ✓ Vleesvee- melkvee
- ✓ Zeugen- vleesvarkens
- ✓ Diverse teelten afzonderlijk
- ✓

□ Fictieve kosten:

- **Fictieve pacht** : aangerekende huurwaarde op grond in eigendom (op basis gemiddelde Vlaamse pacht prijs van +- 300€/ha) en dit dient om het kapitaal dat belegd werd in landbouwgronden te vergoeden

3.3. evolutie van het bedrijf jaar na jaar :

- Hoe evolueren de inkomsten
- Hoe evolueren de kosten
- Hoe evolueert eigen/ vreemd vermogen
- Wat zijn de (positieve) effecten van een nieuwe investering

Kortom : kent mijn bedrijf een positieve inkomstenevolutieof is de trend op termijn toch stijgend

3.4. ben ik de beste ??

- Situeer uw bedrijf t.o.v. de sector = benchmarking (zie verder)

Soorten BEB :

- Werken via boekhoudbureau : basis kengetallen en noteren gegevens per groep dieren
- Werken met individueel programma CERES : zeer veel kengetallen en noteren per individueel dier (per MK of per zeug)

3.5. beschikbare meetinstrumenten :

- **Technische kengetallen** = op basis van geregistreerde gegevens worden de meest typische kengetallen berekend voor jou bedrijf
 - ✓ Worpindex
 - ✓ Productiegetal
 - ✓ Sterfte
 - ✓ Voederconversie
 - ✓

3.5. beschikbare meetinstrumenten :

- **Financiële kengetallen** = op basis van geregistreerde gegevens worden de meest kenmerkende financiële kengetallen berekend voor jou bedrijf per bedrijfstak
 - ✓ Kostprijs per big
 - ✓ Kostprijs per vleesvarken
 - ✓ Gemiddelde verkoopprijs per dier
 - ✓

3.6. overzicht van bedrijfsgegevens:

- Samenvatting van de bedrijfsstructuur
- ✓ Oppervlakte : eigendom/pacht
- ✓ Teeltplan
- ✓ Veebezetting
- ✓ Inkomsten – en productierechten
- ✓ Arbeidsbezetting
- ✓

3.8. BEB en liquiditeit

- Goede opvolging liquiditeit is essentieel bij sterke volatiliteit van prijzen en kosten
- BEB is een ideale bron om op een **kasplanning** op te maken : basis om bedrijfskapitaal te voorzien of bijkomend via de bank te financieren

3.7. eenvoudige bedrijfsbalans:

= overzicht van alle bezittingen en schulden van het bedrijf op één bepaald moment (meestal per 1/1 en per 31/12 van éénzelfde boekjaar)

- ✓ Actief : waardering van uw bedrijf
- ✓ Passief : wat zijn de schulden en wat zijn de eigen middelen waarmee het actief werd gefinancierd

Opmerking: berekening solvabiliteit

3. Nut van de bedrijfseconomische boekhouding :extern

- BEB voldoet aan de verplichte boekhoudingsplicht van het VLIF
- Via KRATOS kan er eenmalig gratis advisering van de boekhouding verkregen worden
- Ideale instrument om de **bank** te overtuigen van de kredietwaardigheid van het bedrijf

3. Nut van de bedrijfseconomische boekhouding :**extern**

- Ideale bewijsmateriaal om bij schadegevallen een maximale vergoeding op maat van jou bedrijf te krijgen (verzekeringsschade , gerechtsexpertises,...)

3. Nut van de bedrijfseconomische boekhouding :**slot**

- Wat staat **niet** in deze bedrijfseconomische boekhouding , maar heeft toch belang !!!
- ✓ De privé uitgaven : deze worden betaald met wat er op het bedrijf verdiend wordt : *ken jou privéuitgaven ????(nut van “ bijhouden huishoudboek”)*
- ✓ Er moeten ook vaak nog belastingen betaald worden en ook altijd sociale bijdragen : deze moeten ook betaald worden met wat er overblijft op het bedrijf nadat de facturen werden betaald
- ✓ De inkomsten uit niet landbouwactiviteit : partner/eigen andere inkomsten worden ook niet vermeld

3. Nut van de bedrijfseconomische boekhouding :**extern**

- **Opmaak van bedrijfsplannen** : vooraleer er een grote investering gepland wordt eist de bank een bedrijfsplan :waarin **op papier** aangetoond wordt dat jou investering haalbaar is , wat het effect is van die investering voor jou bedrijf voor de volgende +- 5 jaar

Daarvoor moeten de huidige (techn. en finac.) cijfers van jou boekhouding de basis vormen !!!

4.Principes :

- Goede opsplitsing van variabele en vaste kosten nodig
- Per boekjaar : meestal starten op 1/1 tot 31/12 , maar mag ook andere startdatum :blijft wel altijd 1 volledig jaar
- Kosten en inkomsten genoteerd zonder BTW

5. Economische kengetallen :

- Er worden een uitgebreide reeks van die kengetallen berekend
- ✓ Bedrijfsopbrengst
- ✓ Bruto bedrijfsresultaat
- ✓ Bedrijfsresultaat
- ✓ Netto bedrijfsresultaat
- ✓ Arbeidsinkomen bedrijf
- ✓ Arbeidsinkomen per VAK
- ✓ Landbouwgezinsinkomen

6. Benchmarking :

- Doel is over **vergelijkingspunten** te beschikken om jou bedrijf of onderdelen van het inkomen of kosten correct te kunnen inschatten
- ✓ Wat lukt de ene wel en mij niet
- ✓ Waar kan ik beter
- ✓ Als ik beter ben , hoe komt dat dan ?

5. Economische kengetallen :

- ✓ Inkomen bedrijfsleider
- ✓ Cash flow
- ✓ Besteedbaar inkomen

6. Benchmarking :

- 2 manieren om benchmarking toe te passen :
- ✓ Anoniem = dan worden jou cijfers vergeleken met het gemiddelde van de sector (wordt meestal binnen een boekhoudbureau zo gedaan)
- ✓ Niet anoniem = jou cijfers vergelijken met de effectieve cijfers van andere bedrijven (nodige openheid nodig ! ?)

6. Benchmarking :

- De varkenssector heeft nood aan meer vergelijkingspunten !!!
- Tussen de boekhoudbureaus kunnen er kleine verschillen zijn in de berekeningen
- Binnen het boekhoudbureau worden de resultaten voor alle bedrijven op dezelfde manier berekend



Besluit :



Metten is weten !

- De bedrijfsleider moet het **zelf** doen :
 - ✓ Hij moet meten
 - ✓ Hij moet zijn cijfers kennen
 - ✓ Hij kan op basis hiervan dan beslissingen nemen

Laat je niet (alleen) leiden door het buikgevoel maar neem actie en beslis op basis van OBJECTIEVE MEETBARE CIJFERS !

Cijfers zeggen (niet) alles

- Enkel juiste cijfers hebben nut
- Manipuleer jou cijfers niet (bijv. afschrijvingen)
- Lieg je zelf niets voor
- Gebruik vergelijkbare cijfers
- Meten in dezelfde omstandigheden op dezelfde manier (bijvoorbeeld voorraden /inventaris)



- *Is mijn bedrijf winstgevend?
- *Hoeveel verdien ik per jaar of per uur ?
- *Hoe evolueert mijn bedrijf gedurende de laatste jaren ?
- *Doet mijn buurman het beter of slechter ?
- *Zijn bijkomende investeringen mogelijk ?
- *Specialiseren , groeien of herorienteren ?
- *Wat is mijn bedrijf waard ?
- *Hoe “rijk” ben ik ?



VRAGEN ???



Contact :

CCAB vzw
Sylvain Dupuislaan 251
1070 Anderlecht
info@ccab.be
02/255 90 60
0486 09 70 25



Studiedag departement landbouw en visserij Ceres boekhouding

01 febr 2017









Bachelor agro- & biotechnologie met 6 afstudeerrichtingen

- Drie-jarige praktijkgerichte opleiding – professionele bachelor
- 6 verschillende curricula
- Van bij de start studeer je in je eigen afstudeerrichting!!!
- Doorstroming naar een master is mogelijk via een schakelprogramma!



Afstudeerrichtingen Bachelor agro- & biotechnologie

-  Agro-industrie
-  Voedingsmiddelentechnologie
-  Biotechnologie
-  Dierenzorg
-  Groenmanagement
-  Landbouw



Landbouw steunend op 4 evenwichtige pijlers

DIERLIJKE PRODUCTIE	PLANTAARDIGE PRODUCTIE
<p>Welke onderwerpen komen aan bod?</p> <ul style="list-style-type: none"> • Varkens • Melkvee • Vleesvee • Pluimvee • Kleinvee 	<p>Welke onderwerpen komen aan bod?</p> <ul style="list-style-type: none"> • Bodemkunde • Bemesting • Plantenbescherming • Volle grondgroenten • Voedergewassen
<ul style="list-style-type: none"> • Veevoeding • Veevoederformulatie • Genetica • Dierkunde • Diergezondheidszorg • Klauwverzorging • ... 	<ul style="list-style-type: none"> • Graslanduitbating • Alternatieve teelten • Agrarisch natuurbeheer • Plantenveredeling • ...





Landbouw steunend op 4 evenwichtige pijlers

MECHANISATIE

Welke onderwerpen komen aan bod?

- Landbouwmachines
- Motoren en transmissies
- Koeltechniek
- Mechanica
- Hydraulica

- Elektriciteit
- PLC-sturing
- GPS
- Isobus-canbus
- ...

ONDERNEMERSCHAP

Welke onderwerpen komen aan bod?

- Bedrijfsbeheer
- Pachtwetgeving
- Wetgeving
- Boekhouden
- Landbouwbeleid

- Kostprijsanalyse
- Risicomanagement
- Landbouwadministratie
- Managementprogramma's
- Dataverwerking
- Communicatie
- ...

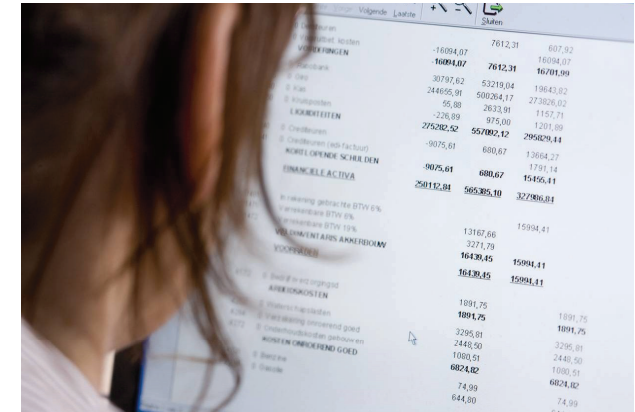


Ceres

- BEB



meer eruit halen



- Registratie van gegevens
- Individuele screening bedrijf
- Vergelijken van bedrijven



Zeugenboekhouding:
Wat haal je er nog meer uit?

Bijhouden = Beseffen = Begrijpen = Bijsturen

- Gegevens registreren
- Kengetallen kennen



Wg, Wi, Pg, GLPg, GLWi, GLWg, GLPg3CY

- Kengetallen interpreteren
- Kengetallen verbeteren
- Resultaten per afdeling
- Eindresultaat bij de slachtvarkens optimaliseren



Bijhouden en kennis per dier → Zeugenkaart

SCHOOLDEMO CERCO Soft nv (19/12/2016) 1

Zeugenkaart 800/15 **Dekweek 39** **800/15**

v	Dd	Mm	+	-	St	Vsp	Speendat	Gesp	Cd	Ed	Gd	Wi	Pg	GLPg	Wg	GWg	% St
12	3						25/06/15	12	162		27	2.25	27.04	27.04	27.04	27.04	.0
14					9		07/12/15	5	142		4	2.57	12.85	20.41	35.99	31.22	64.3
13				1	1		28/04/16	11	144		5	2.53	27.88	22.81	32.95	31.77	8.3
14					4		19/09/16	10	142		3	2.57	25.70	23.51	35.99	32.79	28.6
13	3	0			0			3.8	0	5.90	0	3.9					

Dood geboren biggen	0.8	Globale worpindex	2.47
Levend geboren biggen	13.3	Globaal worpgetal	32.79
Mummies	0.0	Globaal productiegetal	23.51
Gespeende biggen	9.5	Cyclusduur Bruto	147.50
Drachtduur	113	% biggensterfte	26.92

Datum	Spekdikte	Cyclus	Status	Status dagen
18/08/2016	15	4	2 Dek	107

Cyclus	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	>15
Gemiddeld geboortegewicht	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Zeugenkaart : 800/15 Dekweek: 41 800/15

Stamboeknr	170420	Stal	14	Afdeling	14	Hok		Groep	1	Ras	plc'al	19/11/2014
Tatoeagen	E165-170420	Werpen		dinsdag	7/02/2017	Spenen	woensdag	1/03/2017		Tepels	Sterzeug	Code

Dd	Mm	+	-	St	Vsp	Speendat	Gesp	Cd	Ed	Gd	Wi	Pg	GLPg	Wg	GWg	% St
1				1	1	09/12/15	14	142		5	2.57	35.99	35.99	38.58	38.58	6.1
1				1	1	27/04/16	15 + 1	140		5	2.61	41.71	38.83	44.32	41.42	5.3
1				1	1	14/09/16	13	166		31	2.20	28.58	35.03	28.58	36.66	.1
2	0			0			42	1	448	0	41					

Dood geboren biggen	0.7	Globale worpindex	2.44
Levend geboren biggen	15.0	Globaal worpgetal	36.66
Mummies	0.0	Globaal productiegetal	35.03
Gespeende biggen	14.3	Cyclusduur Bruto	149.33
Drachtduur	115	% biggensterfte	4.44

Datum	Diersoort	Enting
5/01/2017	Zeugen	snuffelbeekte(Z) herenting

Cyclus	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	>15
Gemiddeld geboortegewicht	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Gemiddeld speengewicht	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Bijhouden en kennis per dier → Stalkaart

11/10/11 (38) **4889** 19/12/2016

5884 (5)

Stat: Z1 Hok: Gebdat: Att tepels: 6

Ras: Rattelrow seghers Vader: Groep: 6

Sanitel: Moeder: Stamb: 6

Tatoeage: DW: do 38

Dekking do **22/09/16** PO DW: do 38

0 weken do **13/10/16** 0 weken do **03/11/16**

Werpen zo **15/01/17** Spenen wo **08/02/17**

Cy	Dek 1	Beer 1a	D1-2 D2-3	Werpdag	Ld	Dd	Mm	GGG	Speendat	Es	Tg	GSpG	+	-	Cd	Wi	Wg	Pg	St	Ed
1	19/08/12	ZON	✓	10/12/12	12				0	03/01/13	12				142	2.57	30.85	30.85		.00
2	08/01/13	ZON	✓	03/05/13	11				0	27/05/13	11				144	2.53	27.88	27.88		.00
3	01/06/13	PO	✓	24/09/13	11				0	17/10/13	11				146	2.50	27.50	27.50		.00
4	25/10/13	PO	✓	13/02/14	15				0	10/03/14	13				141	2.59	38.83	33.65		13.33
5	15/03/14	PO	✓	08/07/14	11				0	31/07/14	11				142	2.57	28.27	28.27		.00
6	04/08/14	PO	✓	27/11/14	11	5			0	22/12/14	11				145	2.52	27.69	27.69		.00
7	27/12/14	PO	✓	20/04/15	14	2			0	14/05/15	11				143	2.55	35.73	28.08		21.43
8	19/05/15	PO	✓	10/09/15	11	7			0	04/10/15	8				145	2.52	27.69	20.14		27.27
9	11/10/15	ZON	✓	02/02/16	8	12			0	25/02/16	7				142	2.57	20.56	17.99		12.50
10	01/03/16	PO	✓	24/06/16	8	5			0	18/07/16	8		0	5	186	1.96	15.70	15.70		38.46

Dood geboren biggen	0.8	Globale worpindex	2.47
Levend geboren biggen	13.3	Globaal worpgetal	32.79
Mummies	0.0	Globaal productiegetal	23.51
Gespeende biggen	9.5	Cyclusduur Bruto	147.50
Drachtduur	113	% biggensterfte	26.92

Datum	Spekdikte	Cyclus	Status	Status dagen
18/08/2016	15	4	2 Dek	107

Cyclus	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	>15
Gemiddeld geboortegewicht	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Pg - GLPG - GLPG3CY

Zeugenkaart ? X

Zeugnr: 2534 Verkochte zeugen in keuzelijst

Algemene gegevens **Cyclusgegevens** Aan- en verkoop Afstammings Codes Dekkingen Memo Spekdikte

Ras (RS) Toestand: **Gedekt** Afd.: Z1 GLWG: 27.70

Positief drachtig op 03/09/2016 Hok: GLPG: 25.47

Kruisdekking dagen: 107 Groep: 5 GLPG3CY: 17.75

Zeugenkaart Werpdatum 27/12/2016 Lft 1e dek: Selcode:

Cy	Dek 1	Beer 1a	D1-2 D2-3	Werpdag	Ld	Dd	Mm	GGG	Speendat	Es	Tg	GSpG	+	-	Cd	Wi	Wg	Pg	St	Ed
1	19/08/12	ZON	✓	10/12/12	12				0	03/01/13	12				142	2.57	30.85	30.85		.00
2	08/01/13	ZON	✓	03/05/13	11				0	27/05/13	11				144	2.53	27.88	27.88		.00
3	01/06/13	PO	✓	24/09/13	11				0	17/10/13	11				146	2.50	27.50	27.50		.00
4	25/10/13	PO	✓	13/02/14	15				0	10/03/14	13				141	2.59	38.83	33.65		13.33
5	15/03/14	PO	✓	08/07/14	11				0	31/07/14	11				142	2.57	28.27	28.27		.00
6	04/08/14	PO	✓	27/11/14	11	5			0	22/12/14	11				145	2.52	27.69	27.69		.00
7	27/12/14	PO	✓	20/04/15	14	2			0	14/05/15	11				143	2.55	35.73	28.08		21.43
8	19/05/15	PO	✓	10/09/15	11	7			0	04/10/15	8				145	2.52	27.69	20.14		27.27
9	11/10/15	ZON	✓	02/02/16	8	12			0	25/02/16	7				142	2.57	20.56	17.99		12.50
10	01/03/16	PO	✓	24/06/16	8	5			0	18/07/16	8		0	5	186	1.96	15.70	15.70		38.46

Ins Wiz Del Vsp

OK Stop Prev Next New Print Sterf

Identificatie start van bij de geboorte!!!

- Registratie via werkljsten en invulljsten

Zeugn	Hsk	Selectie	Cy	Wt	Gans	Lfng	Hndel	Lst.beer	Invoerdtd	Dtd	Jaak	Datum	Lx	Hx	Mx	C	Opn.	
1428	RS			12	2.40	27.03	29.92	9.1	PO	06/12/16	114	1						
2449	RS			12	2.47	25.57	31.26	14.5	PO	07/12/16	115	1						
2461	RS			12	2.54	30.20	30.49	7.1	ZON	14/11/16	114	1						
2534	RS			11	2.47	25.47	17.75	21.7	PO	27/12/16	114	1						
2542	RS			11	2.55	26.46	25.77	7.5	PO	26/12/16	114	1						
2566	RS			12	2.56	29.53	30.91	13.4	PO	10/12/16	115	1						
2582	RS			10	2.40	29.20	29.71	7.8	ZON	14/11/16	116	1						
3591	RS			10	2.54	31.00	29.64	6.1	PO	06/12/16	116	1						
3601	RS			9	2.34	26.89	19.37	6.7	ZON	15/11/16	115	1						
3604	RS			10	2.49	30.95	31.33	12.0	PO	26/12/16	114	1						
3609	RS			9	2.34	26.93	28.12	15.0	ZON	16/11/16	114	2						
3654	RS			9	2.54	28.30	30.49	11.4	PO	06/12/16	114	1						
3657	RS			8	2.22	23.19	30.35	15.9	ZON	16/11/16	115	1						
3662	RS			9	2.54	31.45	32.88	7.2	ZON	17/11/16	114	1						
3663	RS			9	2.51	28.91	29.09	7.2	ZON	14/11/16	115	1						
3689	RS			8	2.51	31.66	30.70	8.4	ZON + ZON	15/11/16	114	1						
3696	RS			7	2.10	19.99	19.69	14.5	ZON	15/11/16	115	1						



Identificatie start van bij de geboorte!!!

- Registratie via werkljsten en invulljsten

Zeugn	Hsk	Afd	Laatste dekdatum	Laatste beren	Worp str	Werpst	Lev	Dd	Mum	Dracht duur	Groep	Ok
1428		Z1	13/08/16	PO	12	05/12/16				115	4	
2449		Z1	14/08/16	PO	11	07/12/16				115	4	
2461		Z1	22/07/16	ZON	11	14/11/16				115	3	
2566		Z1	12/08/16	PO	11	05/12/16				115	4	
2582		Z1	22/07/16	ZON	9	14/11/16				115	3	
3591		Z1	13/08/16	PO	9	05/12/16				115	4	
3604		Z1	24/07/16	ZON	8	16/11/16				115	3	
3654		Z1	13/08/16	PO	8	05/12/16				115	4	
3657		Z1	24/07/16	ZON	6	16/11/16				115	3	

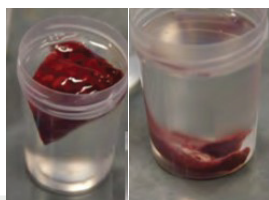


Identificatie start van bij de geboorte!!!

- Correct invullen Levend geboren - Dood geboren - Mummies



Levend – zonder klauwkapjes



Dood – met klauwkapjes



Start 1^{ste} cyclus invloed op verliesdagen

Algemene instellingen zeugen

Groepsmanagement | Aan- en verkoop | Tatoeage | Verhokken | Werklijst | Behandelingen

Algemeen | Dekken/brons | Dracht | Werpen/verliegen | Spenen | Kengetallen | Voeding

Eerste cyclus start bij Eerste dekking Leeftijd van ... dagen

(voor gebruik bij start cyclus) 240

Werken met voorlopig productiegetal

OK Stop



Sterfteanalyse zogende biggen per uitvalreden

SCHOOLDEMO CERC0 Soft nv (19/12/2016) 1

Sterfteanalyse zogende biggen (1/01/2014 - 1/01/2015)

(gebaseerd op genoteerde sterftes)

	Reden	Aantal	Zeug	Beer / Beren	Cy	Lv	Dd	Mm	Datum
Diarree	Totaal	18							
	%	18.56							
Doodgebeten	Totaal	24							
	%	24.74							
Doodgeleg	Totaal	19							
	%	19.59							
Gewrichtsontsteking	Totaal	7							
	%	7.22							
Longontsteking	Totaal	5							
	%	5.15							
Slingerziekte	Totaal	7							
	%	7.22							
Zwemmers	Totaal	17							
	%	17.53							
		<u>97</u>							



Berekaart

SCHOOLDEMO CERC0 Soft nv (19/12/2016) 1

Berekaart van ALBE

Overzicht dekkingen

	All	%	Doelst. o.a.	Vers. v.w.	Op. v.w.	Geslaad. Ad.	%	Doelst. o.a.	Vers. v.w.	Op. v.w.	Niet. geslaad. Ad.	%
Alle dekkingen	174		8	5	134	147	84.48	0	19	8	27	15.52
Eerste dekking	156	89.66	8	4	122	134	85.90	0	15	7	22	14.10
Tweede dekking	17	9.77	0	1	11	12	70.59	0	4	1	5	29.41
Derde dekking	1	0.57	0	0	1	1	100.00	0	0	0	0	0.00

Overzicht worpen van dekkingen uit periode

	All worpen	All biggen	Per. worp	Biggensterfte	Gemiddelde cyclusduur (incl ED)	Extra dagen	Beerproductiegetal
Levend geboren	134	1.558	11.63	10.09			
Dood geboren	134	77	0.57	164			
Mammes	134	0	0.00	1.728			
Gespeend	132	1.396	10.58	23.52			
Sterfte	132	153	1.16				

Overzicht sterftes big/vv van dekkingen uit periode (o.b.v. saniteln)

	All sterfte	% sterfte
Biggen	0	0.00%
Biggen uit biggenstal	0	0.00%
Vliesvarkens	0	0.00%
Opfuisvarkens	0	0.00%

Overzicht resultaten dekkingen per cyclus

	All	%	Geslaad. Ad.	%	Niet. geslaad. Ad.	%
1ste cyclus	41	23.56	35	85.37	6	14.63
2de cyclus	30	17.24	29	96.67	1	3.33
3de cyclus	28	16.09	22	78.57	6	21.43
4de cyclus	23	13.22	18	78.26	5	21.74
>= 5de cyclus	52	29.89	43	82.69	9	17.31



Codes per beer

SCHOOLDEMO CERC0 Soft nv (19/12/2016) 5

Codes per beer (1/01/1900 - 1/01/1900)

Beer	Dekking	*8BG	*2ZUG	AARS	APH	AFHAL	AU	AUJNG	B6	BEVER5	BTNKER	BINNEN	BR1	BR2	BRKJ	DAGERN	DARMB	DGB	DGBL	DGL	DGL	DIAREE	DSARRE	DRVOP	DOORZA	KAN	KL	
LW5475																												
LW5479																												
LW5480																												
LW5488																												
LW5489																												
LW5501																												
M2112	43		7							1	1				6			1						12	1		1	
M2136	134		35							4	4				15			5	1					24	5		5	
M2301	207		34							6	6				33	1		3						49	1		2	
M2775	199		29							14	14				21	4		3						36	1		2	
M2946	60		6							4	4				3									10			1	
M2965	155		21							5	5				11			4						31	6		3	
M3060	190		21							5	5				13	1		1						37	1		5	
M3092	43		13							1	1				5	1		2						15	2		2	
M3882	36		6							1	1				1			5						4				
M3886	10		1							1	1				3									2	1			
M4540	10														1									2	3		1	
M4541	10																											
M4542	7																											
M463E	12																											
MARCKX																												



Rassen vergelijken

SCHOOLDEMO CERC0 Soft nv (20/12/2016) 1

Rassenvergelijking (1/01/2015 - 31/12/2015)

	All worpen	Gem lv geb	Gem dd geb	% lv	% dd	Gem gesp	Gem bigst	% bigst	% falng	% fal 1'dek	% fal 2'dek	% fal 3'dek	% fal regelm terugk	Worp /100dek	Cd	Wi	GHVg	GPg	Zgduur	Sp - 1'dek	1' bevr - dracht 1'dek	% verlies-zeug
LW*LW	0																					
PIC*EL	619	13.89	0.90	93.9	6.1	11.89	1.86	13.5	7.8	7.3	23.1	0.0	32.1	91.3	150	2.43	33.57	29.03	20.40	8.07	0.63	98.8
PIC*LW	670	14.29	1.33	91.5	8.5	12.05	2.18	15.3	11.8	10.5	33.3	0.0	33.3	89.3	148	2.47	35.16	29.78	19.65	7.14	1.74	96.2



Naast de puur technische cijfers kan je ook in de technische module al economische kengetallen terugvinden



Kengetallen vertalen zich in geld



Bruto Saldo Zeugen

SCHOOLDemo CERCO Soft nv (19/12/2016) 1

Bruto saldo zeugen (31/12/2014 - 31/12/2015)

Gem aantal zeugen	528.71		
Afgeleverde biggen	15416		

OPBRENGSTEN	AANTAL / KG	TOTAAL	PER ZEUG
Biggen naar Opfokvarkens	0	.00	.00
Biggen naar Vleesvarkens	4917.00	161 048.02	304.61
Diverse inkomsten			
Inventarisverschillen		-12 401.54	-23.46
Verkoop beren	3.00	393.05	.74
Verkoop biggen	10499.00	357 368.00	675.92
Verkoop zeugen	390.00	50 676.12	95.85
Totaal		557 083.65	1 053.67

KOSTEN	AANTAL / KG	TOTAAL	PER ZEUG
Aankoop biggen	0	.00	.00
Aankoop zeugen & beren	0	.00	.00
Dieren uit opfok	387.00	-77 500.00	-146.58
Kosten aan zeugen		-85 118.64	-160.99
Voeder beren	0	.00	.00
Voeder biggen	413603.00	-156 288.41	-295.60
Voeder zeugen	618241.00	-166 366.03	-314.66
Totaal		-485 273.08	-917.84

Bruto Saldo Zeugen

BEWEGINGEN BIGGEN	AANTAL	TOTAAL GEWICHT	GEM. GEWICHT
Begininventaris	1164.00	13 968.00	12.00
Biggen naar Opfokvarkens	0	.00	
Biggen naar Vleesvarkens	4917.00	89 191.00	18.14
Eindinventaris	902.00	9 020.00	10.00
Gespeende biggen	15667.00	109 669.00	7.00
Sterftes	543.00	6 738.00	12.41
Verkoop	10499.00	223 175.00	21.26

KENGETALLEN BIGGEN			
Aantal afgeleverde biggen/zeug op jaarbasis	29.16		
Aantal groeidagen tussen 7 en 20 kg	48.80		
Directe kosten per afgeleverde big	31.48		



Bruto Saldo Zeugen

KENGETALLEN BIGGEN			
Groei	266.44		
Totaal voederconsumptie	413603.00		
Voederconversie	2.02		
Voederconsumptie per afgeleverde big	26.83		
BRUTO OPBRENGST		71 810.57	135.82
Voederconsumptie per zeug (kg) /jaar	1169		
Voederwinst per zeug (20 kg)	296.82		



Periode resultaten vleesvarkens

Aantallen en prijzen			Prijs	Prijs/stuk	Prijs/kg LG
	Aantal	L. Gew/st	Tot L. gew		
Beginstock	1250	66.24	82800		
Aankoop biggen	0	0	0	.00	0
Veebeweging (IN) <-- Biggen	4293	23.59	101289	154 422.00	35.97
Veebeweging (IN) <-- Opfokvarkens	0	0	0	.00	0
Veebeweging (IN) <-- Vleesvarkens	16	105.00	1680	1 827.40	114.21
Verkoop vleesvarkens					
Bruto	3882	115.63	425751	462 593.46	125.64
Netto		113.67	418534		
Geslacht		90.90	334709		
Verkoop biggen (<45kg)	0	0	0	.00	0
Sterfte vleesvarkens	150	31.80	4770	.00	.00
Noodslachten	0	0	0	.00	0
Veebeweging (UIT) --> Vleesvarkens	16	105.00	1680	1 827.40	114.21
Veebeweging (UIT) --> Opfokvarkens	0	0	0	.00	0
Eindstock	1711	76.07	130150		



Periode resultaten vleesvarkens

Voederconsumptie		
	Gewicht (à 87% DS)	Prijs
Beginstock		
Aangekochte voeder		
afmestmeel extra	362 820	74 434.74
Biggenmeel 2	257 660	59 036.94
flubenol	18	476.35
groei-meel extra	416 500	90 929.85
panacur	60	1 736.40
	1 037 058	
Eindstock		
Totaal voederconsumptie	1 037 058	



Periode resultaten vleesvarkens

Kengetallen	
% sterfte	3.48
% noodslacht	.00
% uitval	3.48
Gemiddelde mestduur	133.3
Gemiddelde groei per dag (gr/dag)	688
Voederconsumptie /afgeleverd varken	252.6
Gemiddeld voederconsumptie /dag /varken	1.896
Bruto Voederconversie	2.754
Netto Voederconversie	2.844
Bruto Voederconversie (20-100kg)	2.477
Gemiddelde bezetting van de stal	1502.70
Voederwinst per gemid veebezet	101.16
Voederwinst per afgeleverd vleesvarken	41.29



Periode resultaten vleesvarkens Financieel

Inkomsten		(All in - All out systeem)				
	Aantal	Prijs	Prijs/stuk	/afgeleverd varken	/afgeleverde kg	
Verkoop dieren						
Verkoop vleesvarkens	3682	462 593.46	125.64			
Verkoop biggen (<45kg)	0	.00				
Sterfte vleesvarkens	150	.00	.00			
Noodslachten	0	.00				
Veebeweging (UIT) --> Vleesvarkens	16	1 827.40	114.21			
Veebeweging (UIT) --> Opfokvarkens	0	.00				
Eindstock	1711	140 953.89	82.38			
Diverse inkomsten		.00				
Totaal inkomsten		605 374.75				

Kosten						
	Aantal	Prijs	Prijs/stuk	/afgeleverd varken	/afgeleverde kg	
Beginstock dieren	1250	70 493.10	56.39			
Aankoop en opzet van dieren						
Aankoop biggen	0	.00				
Veebeweging (IN) <-- Biggen	4293	154 422.00	35.97	41.76	0.3675	
Veebeweging (IN) <-- Vleesvarkens	16	1 827.40	114.21	0.49	0.0043	
Veebeweging (IN) <-- Opfokvarkens	0	.00				
Totaal		156 249.40	42.25	0.3718		

Periode resultaten vleesvarkens Financieel

Voederkosten				
Beginstock	.00	0.00	0.00	
Eindstock	.00	0.00	0.00	
Aangekocht voeder				
afmestmeel extra	362 820	74 434.74	20.13	0.1771
Biggenmeel 2	257 660	59 036.94	15.96	0.1405
flubenol	18	476.35	0.13	0.0011
groeimeel extra	416 500	90 929.85	24.59	0.2164
panacur	60	1 736.40	0.47	0.0041
	1 037 058	226 614.28	61.28	0.5393
Inventarisverschillen energie		.00		
Totaal		226 614.28	61.28	0.5393
Totale kostprijs		382 863.68	103.53	.9111
NETTO RESULTAAT		152 017.97	41.11	.3618

Kengetallen			
Gemiddelde kostprijs voeder	0.219	/kg	
Voederkosten /kg groei	0.602		



Periode resultaten vleesvarkens KENGETALLEN

Omschrijving kengetal	Resultaat
Gemiddeld aantal aanwezige vleesvarkens	1502.700
Opzetaantal biggen	0
Aangekochte biggen	
Biggen uit eigen kweek	4293.000
Interne verplaatsingen	16.000
Gemiddeld opzetgewicht biggen	
Aangekochte biggen	Kg
Biggen uit eigen kweek	23.594 Kg
Interne verplaatsingen	105.000 Kg
Geleverd aantal vleesvarkens (verkoop levend + oeslacht)	3682.000
Gemiddeld levend eindgewicht (netto gewicht)	113.670 Kg
Gemiddelde gewichtsaanwinst	92.036 Kg
Gemiddeld aantal groeidagen (= meestduur)	133.300
Gemiddelde groei/dag in kg	0.688 Kg
Bezettingsgraad afdelingen (= gemiddeld aantal aanwezige VV / capaciteit)	%
Kg krachtvoeder/varken (= gem gewichtsaanwinst * econ. VC)	261.788 Kg
Totaal krachtvoederconsumptie (kg)	1405854.880 Kg
Totaal krachtvoederconsumptie (kg) omgerekend naar 87% droge stof	1405854.880 Kg
Economische voederconversie (= netto voederconversie)	2.844
Technische voederconversie (= bruto voederconversie)	2.754
Geslacht voederconversie (= voederverbr/gesl gew van verkopen en omgerekende gesl gew v/d rest)	

Periode resultaten vleesvarkens KENGETALLEN

Technische voederconversie (= bruto voederconversie)	2.754
Geslacht voederconversie (= voederverbr/gesl gew van verkopen en omgerekende gesl gew v/d rest)	2.844
% Sterften per aantal opgezette varkens --> aantal sterftes tov opgezette varkens	3.481 %
% Noodslachtingen per aantal opgezette varkens --> aantal Noodslachtingen tov opgezette varkens	0 %
% Sterfte/druk (= groeidagen sterfte tov totale groeidagen)	1.393 %
Gemiddelde betaalde biggenprijs	EUR
Gemiddelde waarde biggen bij verplaatsen --> vleesvarkens	35.971 EUR
Gem. netto prijs / kg geslacht (+ VVR - schade - diverse kosten)	1.382 EUR
Gem. netto prijs / kg levend (+ VVR - schade - diverse kosten)	1.105 EUR
Totaal schade-bedrag	763.300 EUR
Totaal vervoerisico-bedrag	1807.920 EUR
Totale voederkost krachtvoerders	327333.900 EUR
Gemiddelde voederkost (voederkost/voederconsumptie)	0.233 EUR
Gemiddelde voederkost/kg vlees (econ. VC * gem. voederprijs)	0.663 EUR





BTW afrekening (1/01/2014 - 31/12/2014)

Periode	BTW op aankopen	BTW op verkopen
Boekhouding 1/2014	239.93	1 564.79
Boekhouding 2/2014	82.51	472.76
Boekhouding 3/2014	1 062.17	422.85
Boekhouding 4/2014	983.42	400.46
Boekhouding 5/2014	533.10	4 533.38
Boekhouding 6/2014	785.66	405.71
Boekhouding 7/2014	996.51	432.15
Boekhouding 8/2014	1 092.98	416.67
Boekhouding 9/2014	1 207.93	376.91
Boekhouding 10/2014	565.56	401.36
Boekhouding 11/2014	351.83	2 213.19
Boekhouding 12/2014	226.27	2 282.54
Melkvee (tech. mod.)	52.06	.00
Vrouwelijk JV (Melk) (tech. mod.)	.00	78.00
Mannelijk JV (Melk) (tech. mod.)	.00	155.31
Zoogkoeien (tech. mod.)	.00	87.00
Mannelijk JV (Zoog) (tech. mod.)	.00	133.86
Vleesvee (tech. mod.)	1 406.08	1 292.27
Stieren (tech. mod.)	105.23	.00
Zeugen (tech. mod.)	75.00	574.75
Biggen (tech. mod.)	.00	1 969.74
Vleesvarkens (tech. mod.)	2 291.16	27 885.69
Slachtkuikens (tech. mod.)	.00	1 578.15
Leghennen (tech. mod.)	3 353.20	.00
Totaal	15 410.59	47 677.54

Uw voordeel 32 266.95

Uw nadeel .00

Balans

Activa	Begin boekjaar	Einde boekjaar
Gronden in eigendom	731 637.68	731 637.68
Totaal grondkapitaal	731 637.68	731 637.68
Machines	30 156.00	25 115.74
Andere investeringen	116 309.32	100 881.32
Gebouwen	679 510.51	606 037.98
Grondverbeteringen	2 278.88	1 899.07
Totaal investeringskapitaal	828 254.71	733 934.11
Zeugen	144 000.00	142 750.00
Biggen	43 019.69	32 068.15
Beren	1 000.00	800.00
Opfokvarkens	.00	5 000.00
Vleesvarkens	185 399.53	90 616.86
Totaal veekapitaal	373 419.22	271 235.02
Inventaris gewassen	.00	20 670.00
Algemene inventaris	1.00	.00
Totaal voorraden	1.00	20 670.00
TOTAAL ACTIVA	1 933 312.61	1 757 476.81
Passiva		
Eigen vermogen	919 977.60	837 474.79
Vreemd vermogen	1 013 335.01	920 002.01
TOTAAL PASSIVA	1 933 312.61	1 757 476.81
Solvabiliteit	47.59	47.65
Moderniteitsgraad	35.49	31.45

Activa

	Begin boekjaar	Einde boekjaar
Gronden in eigendom	731 637.68	731 637.68
Totaal grondkapitaal	731 637.68	731 637.68
Machines	30 156.00	25 115.74
Andere investeringen	116 309.32	100 881.32
Gebouwen	679 510.51	606 037.98
Grondverbeteringen	2 278.88	1 899.07
Totaal investeringskapitaal	828 254.71	733 934.11
Zeugen	144 000.00	142 750.00
Biggen	43 019.69	32 068.15
Beren	1 000.00	800.00
Opfokvarkens	.00	5 000.00
Vleesvarkens	185 399.53	90 616.86
Totaal veekapitaal	373 419.22	271 235.02
Inventaris gewassen	.00	20 670.00
Algemene inventaris	1.00	.00
Totaal voorraden	1.00	20 670.00
TOTAAL ACTIVA	1 933 312.61	1 757 476.81

Balans: Passief = financiering

Passiva

Eigen vermogen	919 977.60	837 474.79
Vreemd vermogen	1 013 335.01	920 002.01
TOTAAL PASSIVA	1 933 312.61	1 757 476.81
Solvabiliteit	47.59	47.65
Moderniteitsgraad	35.49	31.45

Solvabiliteit - Moderniteitsgraad

- Solvabiliteit
= $\frac{EV}{\text{tot. Vermogen}}$
- Moderniteitsgraad
= $\frac{\% \text{ waarde huidige investering}}{\text{waarde bij nieuwe aankoop}}$
- Solv. + Modern. →
bedrijfsvergelijking tss 70 - 150



Resultatenrekening zeugen

Zeugen	Totaal	Euro/ gemiddeld aanwezig dier 528.810	Euro/ afgeleverde big 15416.000
Dieren Aankoop			
Dieren Verkoop	50 577.34	95.6799	3.2808
Dieren Geboorte			
Dieren Veebeweging	158 455.00	299.7579	10.2786
Dieren Inventarisverschillen	-1 250.00	-2.3647	-0.0811
Diverse inkomsten			
Ontvangen premies			
Verkoop dierlijke producten (ei, wol, ...)			
Aankoop voor doorverkoop			
Inkomsten dekgelden			
Interne verkoop organische mest			
Bruto opbrengst	207 782.34	393.0730	13.4784
BRUTO OPBRENGST	207 782.34	393.0730	13.4784
Verbruik eigen ruwvoerders			
Verbruik aangekochte ruwvoerders			
Verbruik nevenproducten			
Verbruik krachtvoerders	-169 369.03	-314.7238	-10.7918
Weidekosten			
Dierenartskosten	-52 721.02	-99.7352	-3.4199
Medicatie			
Kosten KI, dekgelden, embryo	-8 004.77	-15.1451	-0.5193
Andere kosten aan vee	-11 207.53	-21.2019	-0.7270
Diverse kosten	-2943.60	-5.6273	-0.1813
Energiekosten	-8 469.90	-16.0230	-0.5494
Overhoudskosten	-3 126.70	-5.9146	-0.2023
Betaalde lonen	-109.73	-0.2076	-0.0071
Totaal variabele kosten	-257 949.28	-487.9765	-16.7326
BRUTO MARGE	-50 166.94	-94.9035	-3.2542
Betaalde Pacht/huur			
Afschrijving gebouwen	-60 470.94	-114.3961	-3.9229
Afschrijving machines	-1 732.03	-3.2798	-0.1124
Afschrijving andere investeringen	-8 126.44	-15.3732	-0.5271
Betaalde interesten			
Totaal vaste kosten	-70 329.41	-133.0459	-4.5624
NETTO INKOMEN	-120 496.35	-227.8494	-7.8163



Resultatenrekening zeugen

Zeugen	Totaal	Euro/ gemiddeld aanwezig dier 528.810	Euro/ afgeleverde big 15416.000
Dieren Aankoop			
Dieren Verkoop	50 577.34	95.6799	3.2808
Dieren Geboorte			
Dieren Veebeweging	158 455.00	299.7579	10.2786
Dieren Inventarisverschillen	-1 250.00	-2.3647	-0.0811
Diverse inkomsten			
Ontvangen premies			
Verkoop dierlijke producten (ei, wol, ...)			
Aankoop voor doorverkoop			
Inkomsten dekgelden			
Interne verkoop organische mest			
Bruto opbrengst	207 782.34	393.0730	13.4784
BRUTO OPBRENGST	207 782.34	393.0730	13.4784



Resultatenrekening zeugen

Verbruik eigen ruwvoeders			
Verbruik aangekochte ruwvoeders			
Verbruik nevenprodukten			
Verbruik krachtvoeders	-166.386,03	-314.7236	-10.7918
Weidekosten			
Dierenartskosten	-52.721,02	-99.7352	-3.4199
Medicatie			
Kosten KI, dekgeden, embryo	-8.004,77	-15.1431	-0.5193
Andere kosten aan vee	-11.207,53	-21.2019	-0.7270
Diverse kosten	-7.943,60	-15.0273	-0.5153
Energiekosten	-8.469,90	-16.0230	-0.5494
Onderhoudskosten	-3.126,70	-5.9149	-0.2028
Betaalde lonen	-109,73	-0.2076	-0.0071
Totaal variabele kosten	-257.949,28	-487.9765	-16.7326
BRUTO MARGE	-50.166,84	-94.9035	-3.2542



Resultatenrekening zeugen

Betaalde Pacht/huur			
Afschrijving gebouwen	-80.470,94	-114.3961	-3.9226
Afschrijving machines	-1.732,03	-3.2766	-0.1124
Afschrijving andere investeringen	-8.126,44	-15.3732	-0.5271
Betaalde intresten			
Totaal vaste kosten	-70.329,41	-133.0459	-4.5621
NETTO INKOMEN	-120.496,35	-227.9494	-7.8163



SCHOOLEMO - OUDENAARDE (1/01/2014 - 31/12/2014)

30/01/2017

Vleesvarkens

	Totaal	Euro/ verkocht dier	Euro/ 100 kg verkocht vlees
		3686.000	4523.370
Dieren Aankoop	-38.186,00	-10.3597	-8.4419
Dieren Verkoop	464.389,85	125.9875	102.6646
Dieren Geboorte			
Dieren Veebeweging	-102.666,35	-27.8531	-22.6969
Dieren Inventarisverschillen	-29.292,25	-7.9469	-6.4758
Diverse inkomsten			
Ontvangen premies			
Verkoop dierlijke producten (ei, wol, ...)			
Aankoop voor doorverkoop			
Inkomsten dekgeden			
Interne verkoop organische mest	1,00	0,0003	0,0002
Bruto opbrengst	294.246,25	79.8281	65.0502
BRUTO OPBRENGST	294.246,25	79.8281	65.0502
Verbruik eigen ruwvoeders			
Verbruik aangekochte ruwvoeders			
Verbruik nevenprodukten			
Verbruik krachtvoeders	-182.974,86	-49.6405	-40.4510
Weidekosten			
Dierenartskosten	-336,39	-0.0913	-0.0744
Medicatie	-2.094,18	-0.5681	-0.4630
Kosten KI, dekgeden, embryo			
Andere kosten aan vee			
Diverse kosten	-1.018,73	-0.2764	-0.2252
Energiekosten	-1.163,09	-0.3155	-0.2571
Onderhoudskosten	-348,84	-0.0946	-0.0771
Betaalde lonen	-191,87	-0.0521	-0.0424
Totaal variabele kosten	-188.127,96	-51.0385	-41.5902
BRUTO MARGE	106.118,29	28.7896	23.4600



Resultatenrekening vleesvarkens

Vleesvarkens

	Totaal	Euro/ verkocht dier	Euro/ 100 kg verkocht vlees
		3686.000	4523.370
Dieren Aankoop	-38.186,00	-10.3597	-8.4419
Dieren Verkoop	464.389,85	125.9875	102.6646
Dieren Geboorte			
Dieren Veebeweging	-102.666,35	-27.8531	-22.6969
Dieren Inventarisverschillen	-29.292,25	-7.9469	-6.4758
Diverse inkomsten			
Ontvangen premies			
Verkoop dierlijke producten (ei, wol, ...)			
Aankoop voor doorverkoop			
Inkomsten dekgeden			
Interne verkoop organische mest	1,00	0,0003	0,0002
Bruto opbrengst	294.246,25	79.8281	65.0502
BRUTO OPBRENGST	294.246,25	79.8281	65.0502



Resultatenrekening vleesvarkens

Verbruik eigen ruwvoeders			
Verbruik aangekochte ruwvoeders			
Verbruik nevenproducten			
Verbruik krachtvoeders	-182.974,86	-49.6405	-40.4510
Weidekosten			
Dierenartskosten	-336,39	-0,0913	-0,0744
Medicatie	-2.094,18	-0,5681	-0,4630
Knsten KI, dekgeden, embryo			
Andere kosten aan vee			
Diverse kosten	-1.018,73	-0,2764	-0,2252
Energiekosten	-1.163,09	-0,3155	-0,2571
Onderhoudskosten	-348,84	-0,0946	-0,0771
Betaalde lonen	-191,87	-0,0521	-0,0424
<i>Totaal variabele kosten</i>	<i>-188.127,96</i>	<i>-51,0385</i>	<i>-41,5902</i>
BRUTO MARGE	106.118,29	28,7896	23,4600



Resultatenrekening vleesvarkens

Betaalde Pacht/huur			
Afschrijving gebouwen	-6.667,27	-1,8088	-1,4740
Afschrijving machines	-1.086,54	-0,2948	-0,2402
Afschrijving andere investeringen	-93,44	-0,0253	-0,0207
Betaalde intresten			
<i>Totaal vaste kosten</i>	<i>-7.847,25</i>	<i>-2,1289</i>	<i>-1,7348</i>
NETTO INKOMEN	98.271,04	26,6606	21,7252
Fictieve intresten	-10.692,06	-2,9007	-2,3637
<i>Totaal fictieve kosten</i>	<i>-10.692,06</i>	<i>-2,9007</i>	<i>-2,3637</i>
ARBEIDSINKOMEN	87.578,98	23,7599	19,3614



Liquiditeit - Rentabiliteit

– Liquiditeit

$$= \frac{\text{Vlottende activa}}{\text{schulden} < 1 \text{ jaar}}$$

– Rentabiliteit

$$= \frac{\text{Netto winst} * 100}{\text{Eig Vermogen}}$$



Bedrijfsgegevens

Gemiddelde arbeidsbezetting		Aantal V.A.K.	
Gezinsarbeid > 18		1,5	
Gezinsarbeid < 18		0	
Gelegenheidsarbeid		0	
		1,5	

Gronden		Oppervlakte	
Gronden in eigendom		29.590	
Gronden in pacht		296.590	
Seizoenspacht		0	
TOTAAL BEDRIJFSOPPERVLAKTE		326.170	

Grondgebruik		m²		ha	
Marktbaar gewassen		335.770		33,5770	
Voedergewassen		324.794		32,4794	
Blijvend weiland		99.322		9,9322	
TOTAAL BETEELDE OPPIERVLAKTE		759.886			

Veebezetting		Aantal		GVE	
Melkkoelen (Gemiddeld aanwezig)		32		31,6	
Zoogkoelen		8		7,8	
Vleesvee (Melk & Zoogk - MI & Vr)		10		7,1	
Volwassen stieren (dek)		1		1,0	
Jonkvee (Mv & Zk - MI & Vr)		34		20,3	
Zeugen		137		0,0	
Biggen		511		0,0	
Beren		3		0,0	
Opfokvarkens		19		0,0	
Vleesvarkens		1.397		0,0	
Legpluimvee		5.464		0,0	
Slachtpluimvee (kippen)		9.248		0,0	



Kengetallen bedrijf

NETTO RESULTAAT	-137 765.80
per VAK	-68 882.90
per ha	-1 865.73
+ Fictief loon	43 200.00
ARBEIDSINKOMEN	-94 565.80
per VAK	-47 282.90
per ha	-1 280.69
+ Fictieve Intresten	34 831.62
+ Fictieve pachten	11 187.15
NETTO INKOMEN	-48 547.03
per VAK	-24 273.51
per ha	-657.46

Kengetallen bedrijf

+ Afschrijvingen	94 320.61
+ Begininventaris	373 420.22
- Eindinventaris	291 905.02
+ Verkochte investeringen	.00
- Aangekochte investeringen	.00
+ Nieuwe leningen	.00
- Aflossing kapitaal	93 333.00
BESTEEDBAAR INKOMEN	33 955.79

NETTO RESULTAAT	-137 765.80
+ Fictief loon	43 200.00
+ Fictieve Intresten	34 831.62
+ Fictieve pachten	11 187.15
+ Afschrijvingen	94 320.61
+ Betaalde pachten	6 481.55
Cash Flow	52 255.13

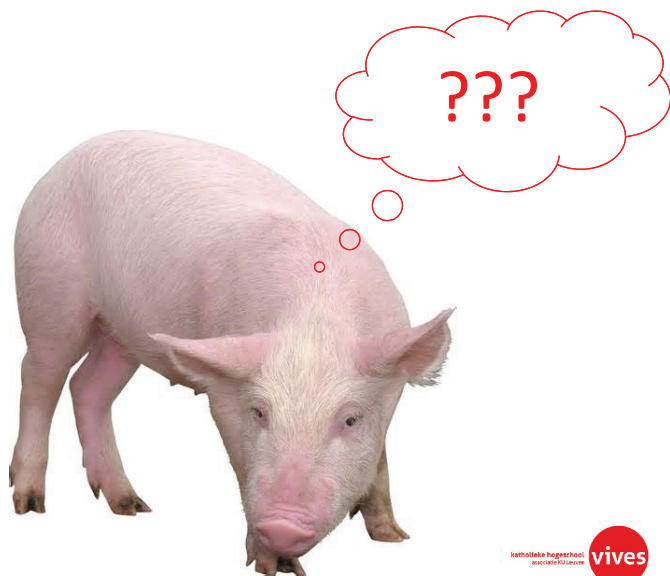
Cash Flow

Geeft aan hoeveel financiële lasten een bedrijf kan betalen (kapitaal en intresten) en hoeveel er na betaling van de lasten overblijft als kapitaal beschikbaar om dagdagelijkse uitgaven te betalen

Kengetallen bedrijf

Cash flow:

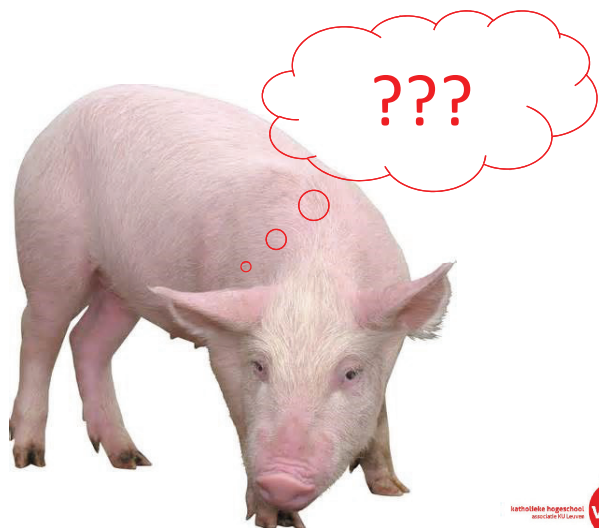
= netto resultaat
+ fictief loon
+ fictieve intrest
+ fictieve pacht
+ afschrijvingen

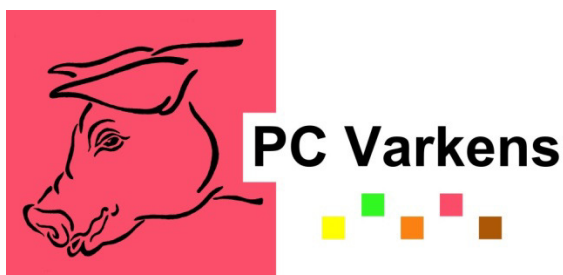


Verschilpunten bedrijfseconomische versus fiscale boekhouding

- Boeken van afschrijvingen
- Verrekenen van de Fictieve kosten
 - Fictieve pachten
 - Fictieve intresten
 - Fictieve lonen
- Bedrijfsvergelijkingen
- Technische resultaten

Bedankt voor de aandacht





www.varkensloket.be

Actuele informatie voor de varkenshouder

Via www.varkensloket.be verspreidt het Varkensloket objectieve en verstaanbare informatie naar de varkenshouders en andere betrokkenen bij de varkenshouderij. Verschillende bedrijfsaspecten komen aan bod in een databank met info over demonstratie- en onderzoeksprojecten, presentaties en verslagen van studie- en demodagen. Daarnaast vindt u er een agenda en antwoorden op gestelde vragen. Dit alles wordt voortdurend geactualiseerd.

Om u up-to-date te houden over de werking van het Varkensloket en het Praktijkcentrum Varkens, brengt het Varkensloket vier maal per jaar een **nieuwsbrief** uit. U kan zich abonneren via www.varkensloket.be>Nieuwsbrief. Daarnaast wordt u geïnformeerd via publicaties in de **vakpers** en **lezingen** op studiedagen.

Vindt u de gepaste informatie niet terug op de website, aarzel dan niet om een bijkomende **vraag** te stellen via het contactformulier op www.varkensloket.be, telefonisch (09/272.26.67) of via info@varkensloket.be. Uw vraag wordt onafhankelijk en gratis beantwoord, in samenspraak met de experts uit het Praktijkcentrum Varkens. Commerciële en beleidsmatige vragen worden niet beantwoord. Vragen die specifiek op maat van een bedrijf worden gesteld, worden op algemeen niveau beantwoord.

Het Varkensloket

Sarah De Smet
Esther Beeckman
Scheldeweg 68
9090 Melle
Tel. 09/272.26.67 (kantooruren)
Fax. 09/272.26.01
E-mail: info@varkensloket.be
www.varkensloket.be

Het Varkensloket is naar aanleiding van het Vlaams actieplan voor de varkenshouderij door de Vlaamse overheid opgericht ter versterking van het Praktijkcentrum Varkens.